



Secretaría de Planeación y Evaluación  
Dirección de Planeación, Evaluación y Proyectos Estratégicos

Matriz de Indicadores para Resultados 2021  
**Diagnóstico del Problema**

Datos del Proyecto

Secretaría o Instituto a cargo:	1500	Secretaria de Desarrollo Humano y Social.
Unidad responsable de la elaboración:	1530	Dirección de Educación.
Proyecto:	SD09	Vinculación y Promoción Académica

**INDICADORES DE REFERENCIA**

Existen 533 escuelas en Pachuca de nivel básico , medio superior y superior. 54  
Escuelas del sector privado con las que el Municipio firmo convenio y 9000 estudiantes.

**POBLACION O AREA DE ENFOQUE POTENCIAL**

60,000 estudiantes de niveles básico , medio superior y superior del municipio.

425 estudiantes beneficiarios de becas.

**DEFINICION DEL PROBLEMA**

Desconocimiento de los estudiantes de Pachuca de la oferta educativa brindada en le municipio.

**PROPUESTA DE INTERVENCION**

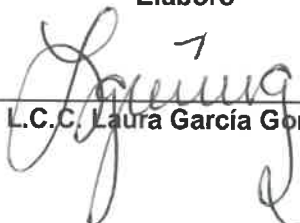
Los convenios de colaboración con el sector educativo y el Municipio ofrecen la posibilidad a la población Pachuqueña, de ofrecer becas académicas. Se instalaran ferias de oferta educativa para difundir estos beneficios , además de actividades educativas de promoción.

**IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS ASOCIADOS A LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO**

Contingencia sanitaria SARS COVID 19. Disposición del sector educativo privado para ofertar las becas.

\*ÁREAS DE ENFOQUE: Se hace referencia a un área geográfica por no poder definir como poblaciones.

Elaboró

  
L.C.C. Laura García Gordillo

Revisó

  
Eduardo Cuitláhuac Mejía Muñoz

Autorizó

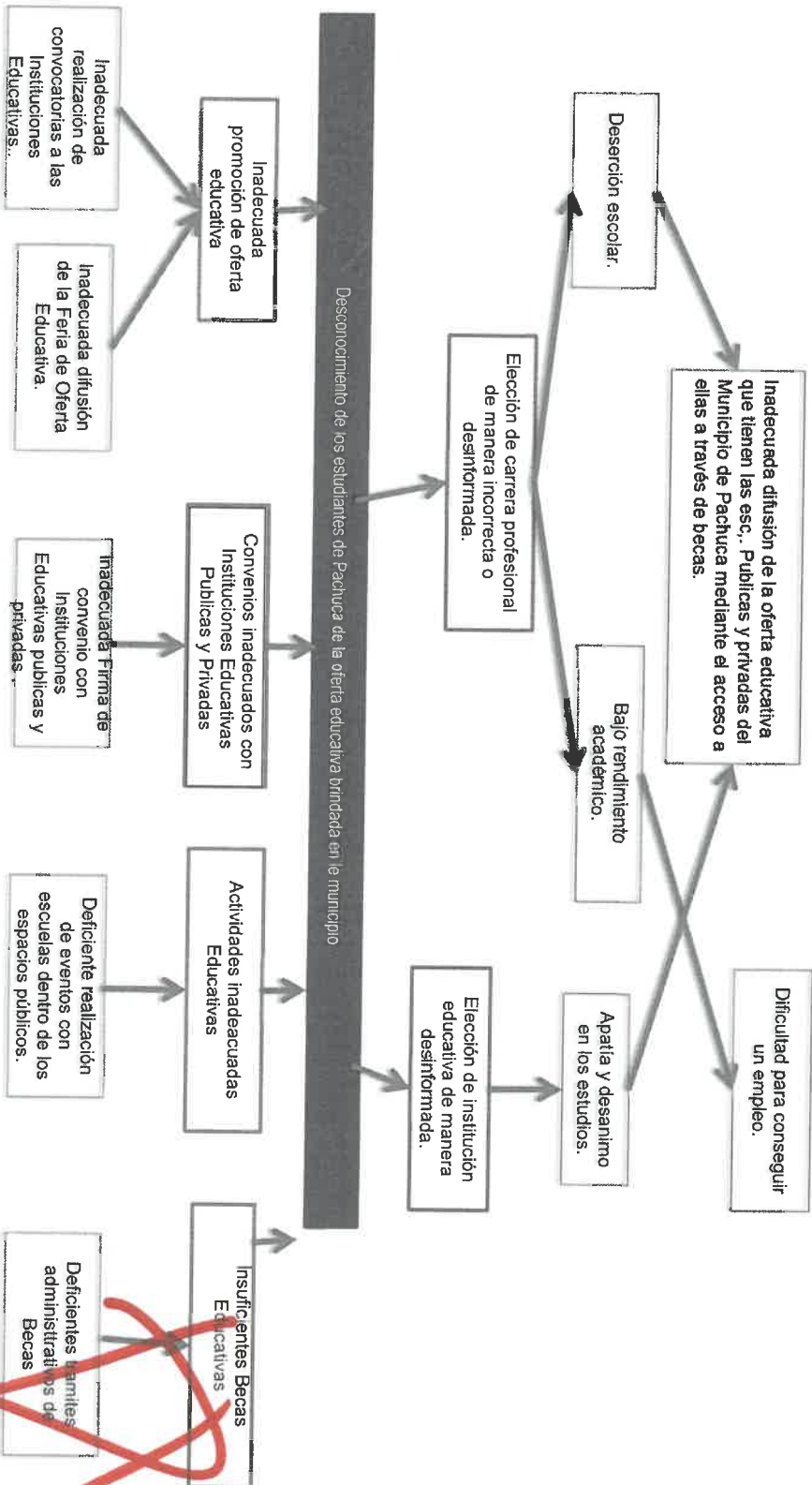
  
M.I.E.F Rubén Escalante Méndez

**Secretaría de Planeación y Evaluación**  
**Dirección de Planeación, Evaluación y Proyectos Estratégicos**

**Arbol de Problemas**

<b>Secretaría o Instituto a cargo:</b>	1500	Secretaría de Desarrollo Humano y Social.
<b>Unidad responsable de la</b>	1530	Dirección de Educación.
<b>Proyecto:</b>	SD09	Vinculación y Promoción Académica

**Arbol de Problemas**



Elaboró

*[Signature]*  
 L.C. Lidia García Gordillo

Revisó

*[Signature]*  
 Edarado Carfánhuac Mejía Muñoz

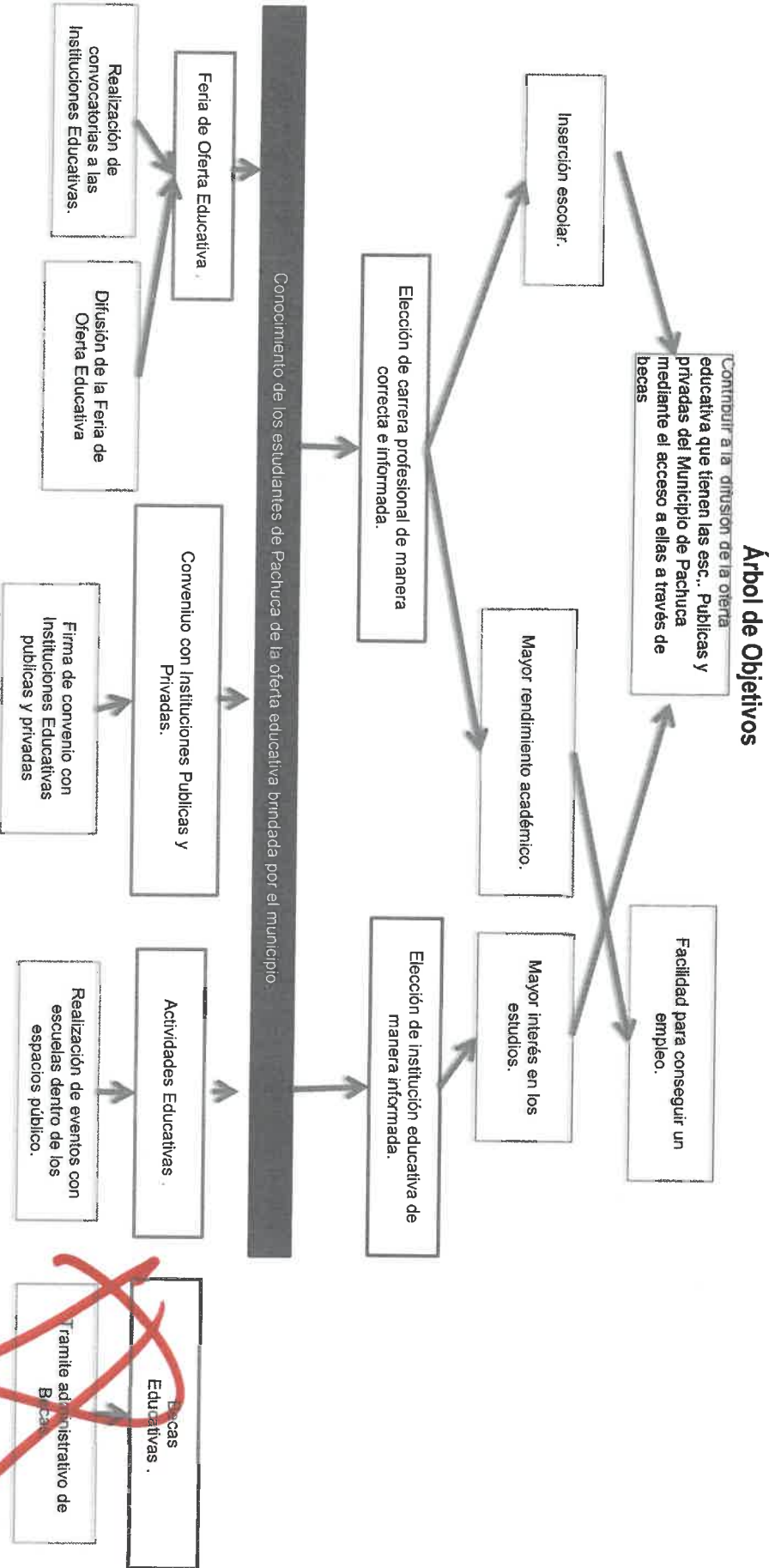
Autorizó

*[Signature]*  
 M.-J.-E.F. Rubén Escalante Méndez

**Secretaría de Planeación y Evaluación**  
**Dirección de Planeación, Evaluación y Proyectos Estratégicos**

**Árbol de Objetivos**

Secretaría o Instituto a cargo:	1500	Secretaría de Desarrollo Humano y Social.
Unidad responsable de la	1530	Dirección de Educación.
Proyecto:	SD09	Vinculación y Promoción Académica



Elaboró  
  
 L.C.C. Laura García Gordillo

Revisó  
  
 Eduardo Cuitláhuac Mejía Muñoz

Autorizó  
  
 M.I.E.F. Rubén Escalante Méndez

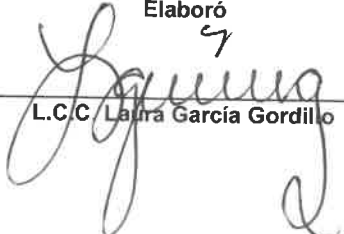


**Secretaría de Planeación y Evaluación**  
**Dirección de Planeación, Evaluación y Proyectos Estratégicos**  
**Matriz de Indicadores para Resultados 2021**

**Estructura Analítica del Programa Presupuestario**

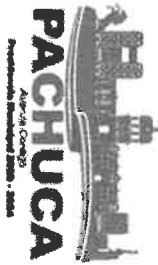
<b>Secretaría o Instituto a cargo:</b>	1500	Secretaria de Desarrollo Humano y Social.
<b>Unidad responsable de la elaboración:</b>	1530	Dirección de Educación.
<b>Proyecto:</b>	SD09	Vinculación y Promoción Académica

<b>Problemática</b> (Proviene del árbol del problema)	<b>Solución</b> (Proviene del árbol del objetivo)
<b>Efectos</b>	<b>Fines</b>
Inadecuada difusión de la oferta educativa que tienen las esc.,. Publicas y privadas del Municipio de Pachuca mediante el acceso a ellas a través de becas.	Contribuir a la difusión de la oferta educativa que tienen las esc.,. Publicas y privadas del Municipio de Pachuca mediante el acceso a ellas a través de becas.
<b>Problema</b>	<b>Objetivo</b>
<b>Población objetivo</b>	<b>Población objetivo</b>
60,000 estudiantes de niveles básico , medio superior y superior del municipio.	425 estudiantes beneficiados.
<b>Descripción del problema</b>	<b>Descripción del resultado esperado</b>
Desconocimiento de los estudiantes de Pachuca de la oferta educativa brindada en le municipio.	Conocimiento de los estudiantes de Pachuca de la oferta educativa brindada por el municipio.
<b>Magnitud (Línea base)</b>	<b>Magnitud (Resultado esperado)</b>
425 estudiantes	425 estudiantes beneficiados.
<b>Causas</b>	<b>Medios</b>
Inadecuada promoción de oferta educativa	C.1.Feria de oferta educativa.
Inadecuada realización de convocatorias a las instituciones educativas.	A.1.C.1. Realización de convocatorias a las instituciones educativas.
Inadecuada difusión de la feria de oferta educativa.	A.2.C.1. Difusión de la feria de oferta educativa.
Convenios inadecuados con instituciones educativas públicas y	C.2. Convenio con instituciones educativas publicas y privadas.
Inadecuada firma de convenio con instituciones educativas públicas y privadas .	A.2.C.1.Firma de convenio con Instituciones educativas públicas y privadas
Actividades educativas inadecuadas.	C.3. Actividades educativas.
Deficiente realización de eventos con escuelas dentro de los espacios públicos.	A.1.C.3 Realización de eventos con escuelas dentro de los espacios públicos.
Inadecuadas becas educativas.	C.4. Becas educativas.
Deficientes tramites administrativos de Becas	A.1.C.4.Trámite administrativo de becas

**Elaboró**  
  
 L.C.C. Laura García Gordillo

**Revisó**  
  
 Eduardo Cuitlahuac Mejía Muñoz

**Autorizó**  
  
 M.I.E.F. Ruben Escalante Méndez



**Secretaría de Planeación y Evaluación**  
 Dirección de Planeación, Evaluación y Proyectos Estratégicos

**Matriz de Indicadores para Resultados 2021**

Datos del Proyecto						
Secretaría o Instituto a cargo:	1500	Secretaría de Desarrollo Humano y Social.				
Unidad responsable de la elaboración:	1530	Dirección de Educación.				
Nombre del Proyecto:	SD09	Vinculación y Promoción Académica				
Definición del Proyecto:	Trabajar en unión y alianza con instituciones educativas de nivel básico, medio superior y superior, del sector público y privado para ofrecer a las y los alumnos becas, mediante la firma de convenios de colaboración, así como la oferta educativa que ofrece cada una de ellas.					
Beneficiarios del Proyecto:	5,200	Estudiantes, escuelas públicas y privadas de todos los niveles educativos del Municipio de Pachuca de Soto Hgo, y municipios circundantes.				
Alineación al PMD, Eje:	3	Pachuca con bienestar social, humana, igualitaria y con valores				
Objetivo Estratégico:	3.2	Aprendizaje y conocimiento.				
Objetivo General:	3.2.A	Impulsar el aprendizaje y el conocimiento como el objetivo principal del desarrollo social a través de la generación de programas tendientes a evitar la deserción en los niveles primarios y secundarios de educación escolar.				
Acción Estratégica:	3.2.A.6	Gestionar recursos externos destinados a brindar becas promoviendo el pleno ejercicio del derecho a la educación y erradicar la deserción escolar.				
Objetivo de los ODS:	4	Garantizar una educación inclusiva y equitativa de calidad y promover oportunidades de aprendizaje permanente para todos				
Meta del Objetivo:	4.3.	De aquí a 2030, asegurar el acceso igualitario de todos los hombres y las mujeres a una formación técnica, profesional y superior de calidad, incluida la enseñanza universitaria				
Modulo de la GDM:	6	Desarrollo Humano y Social				
Indicador:	6.1.3	Acciones de apoyo a la educación básica.				
Alineación transversal:	Perspectiva de Género	Número de componente y/o actividad	SIPPINNA:	Número de componente y/o actividad	Innovación	Número de componente y/o actividad

Elaboró  
  
 L.C.F. Laila García Gordillo

Revisó  
  
 Eduardo Cuitláhuac Mejía Muñoz

Autorizó  
  
 M.I.E.F. Rubén Escalante Méndez

**Secretaría de Planeación y Evaluación**  
**Dirección de Planeación, Evaluación y Proyectos Estratégicos**

**Matriz de Indicadores para Resultados 2021**

Datos del Proyecto

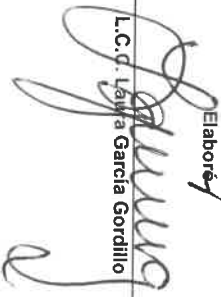
<b>Secretaría o Instituto a cargo:</b>	1500	Secretaría de Desarrollo Humano y Social.
<b>Unidad responsable de la</b>	1530	Dirección de Educación.
<b>Nombre del Proyecto:</b>	SD09	Vinculación y Promoción Académica

Matriz de Indicadores para Resultados					
Nivel	Objetivos	Indicadores	Fuentes de información	Medios de verificación	Supuestos
Fin	Contribuir a la difusión de la oferta educativa que tienen las esc. Públicas y privadas del Municipio de Pachuca mediante el acceso a ellas a través de becas.				
Propósito	Los estudiantes de todos los niveles de Pachuca, conocen la oferta educativa y reciben becas.	Porcentajes de becas otorgadas	Archivo de información de la Dirección de Educación.	Reportes, fotografías, oficios de Invitación y ficha técnica.	Que las instituciones muestran intereses en participar.
Componentes	C.1. Feria de Oferta Educativa	Porcentaje de Asistentes atendidos.	Archivo de información de la Dirección de Educación.	Reportes, fotografías, oficios de Invitación y ficha técnica.	Que se cuente con el presupuesto necesario para ejecutar dicho programa.
Componentes	C.2. Convenio con Instituciones Educativas Públicas y Privadas	Porcentaje de Instituciones Educativas Participantes.	Archivo de información de la Dirección de Educación.	Reportes, fotografías, oficios de Invitación y ficha técnica.	Que las instituciones muestran intereses en participar.
Componentes	C.3. Actividades Educativas	Porcentaje de usuarios atendidos	Archivo de información de la Dirección de Educación.	Reportes, fotografías, oficios de Invitación y ficha técnica.	Que se cuente con el recurso necesario
Componentes	C.4. Becas Educativas	Porcentaje de alumnos captados	Archivo de información de la Dirección de Educación.	Reportes, fotografías, oficios de Invitación y ficha técnica.	Que los alumnos se interesen por continuar con sus estudios
<b>C1</b>					
Actividades	A1.1. Realización de convocatorias a las Instituciones Educativas.	Número de convocatorias realizadas.	Archivo de información de la Dirección de Educación.	Reportes, fotografías, oficios de Invitación y ficha técnica.	que se cuente con los elementos necesarios para hacer una difusión con los alcances planeados.
Actividades	A.1.2. Difusión de la Feria de Oferta Educativa.	Número de actividades de difusión.	Archivo de información de la Dirección de Educación.	Reportes, fotografías, oficios de Invitación y ficha técnica.	Que las instituciones muestran intereses en participar.
<b>C2</b>					
Actividades	A.2.1. Firma de convenio con Instituciones Educativas públicas y privadas	Número de escuelas incorporadas.	Archivo de información de la Dirección de Educación.	Reportes, fotografías, oficios de Invitación y ficha técnica.	Que las instituciones muestran intereses en participar.
<b>C3</b>					
Actividades	A.3.1. Realización de eventos con escuelas dentro de los espacios públicos.	Número de actividades realizadas.	Archivo de información de la Dirección de Educación.	Reportes, fotografías, oficios de Invitación y ficha técnica.	Que las instituciones muestran intereses en participar.
<b>C4</b>					
Actividades	A.4.1. Trámite administrativo de becas	Número de actividades de difusión.	Archivo de información de la Dirección de Educación.	Reportes, fotografías, oficios de Invitación y ficha técnica.	Que las instituciones muestran intereses en participar.

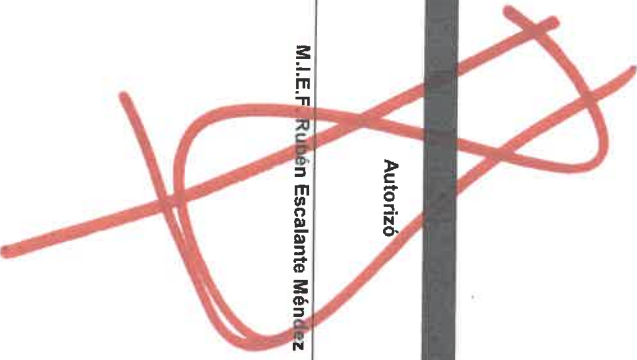


**Secretaría de Planeación y Evaluación**  
Dirección de Planeación, Evaluación y Proyectos Estratégicos

**Matriz de Indicadores para Resultados 2021**

Elaboró  
  
L.C.D. Laura García Gordillo

Revisó  
  
Eduardo Cutilánuac Mejía Muñoz

Autorizó  
  
M.I.E.F. Rubén Escalante Méndez

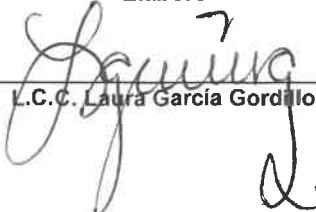
**Ficha de Indicador**

Datos del Proyecto		
Secretaría o Instituto a cargo:	1500	Secretaría de Desarrollo Humano y Social.
Unidad responsable de la elaboración:	1530	Dirección de Educación.
Proyecto:	SD09	Vinculación y Promoción Académica
Definición del Proyecto:	Trabajar en unión y alianza con instituciones educativas de nivel básico, medio superior y superior, del sector público y privado para ofrecer a las y los alumnos becas, mediante la firma de convenios de colaboración, así como la oferta educativa que ofrece cada una de ellas.	
Beneficiarios del Proyecto:	5200	Estudiantes, escuelas públicas y privadas de todos los niveles educativos del Municipio de Pachuca de Soto Hgo, y municipios circundantes.
Alineación al PMD, Eje:	3	Pachuca con bienestar social, humana, igualitaria y con valores
Objetivo Estratégico:	3.2	Aprendizaje y conocimiento.
Objetivo General:	3.2.A	Impulsar el aprendizaje y el conocimiento como el objetivo principal del desarrollo social a través de la generación de programas tendientes a evitar la deserción en los niveles primarios y secundarios de educación escolar.
Acción Estratégica:	3.2.A.6	Gestionar recursos externos destinados a brindar becas promoviendo el pleno ejercicio del derecho a la educación y erradicar la deserción escolar.

Datos de Identificación del Indicador				
Nombre del Componente:	C.1.Feria de Oferta Educativa			
Nombre del Indicador:	Porcentaje de Asistentes atendidos.			
Tipo de Indicador:	<b>Estratégico</b>		<b>Gestión</b>	x
Dimensión a Medir:	<b>Eficacia</b>	x	<b>Eficiencia</b>	
	<b>Calidad</b>		<b>Economía</b>	

Datos del Indicador				
Fórmula:	$PAA = (NAA/NAP) * 100$			
Variables:	PAA=Porcentaje de Asistentes Atendidos NAA= Número de Asistentes Atendidos NAP= Número de Asistentes Programados			
Unidad de medida (variables):	Asistentes			
Medios de verificación:	Reportes, fotografías, oficios de Invitación y ficha técnica.			
Unidad de medida del resultado:	Porcentaje			
Frecuencia de medición:	Trimestral	<b>Período de cumplimiento:</b>		Annual
Semafización:	<b>Verde:</b>	>100	<b>Línea base:</b>	425
	<b>Amarillo:</b>	<66.66		
	<b>Rojo:</b>	<33.33		

Elaboró

  
L.C.C. Laura García Gordillo

Revisó

  
Eduardo Cuatlahuac Mejía Muñoz

Autorizó

  
L.E. Rubén Escalante Méndez



**Ficha de Indicador**

Datos del Proyecto		
Secretaría o Instituto a cargo:	1500	Secretaría de Desarrollo Humano y Social.
Unidad responsable de la elaboración:	1530	Dirección de Educación.
Proyecto:	SD09	Vinculación y Promoción Académica
Definición del Proyecto:	Trabajar en unión y alianza con instituciones educativas de nivel básico, medio superior y superior, del sector público y privado para ofrecer a las y los alumnos becas, mediante la firma de convenios de colaboración, así como la oferta educativa que ofrece cada una de ellas.	
Beneficiarios del Proyecto:	5200	Estudiantes, escuelas públicas y privadas de todos los niveles educativos del Municipio de Pachuca de Soto Hgo, y municipios circundantes.
Alineación al PMD, Eje:	3	Pachuca con bienestar social, humana, igualitaria y con valores
Objetivo Estratégico:	3.2	Aprendizaje y conocimiento.
Objetivo General:	3.2.A	Impulsar el aprendizaje y el conocimiento como el objetivo principal del desarrollo social a través de la generación de programas tendientes a evitar la deserción en los niveles primarios y secundarios de educación escolar.
Acción Estratégica:	3.2.A.6	Gestionar recursos externos destinados a brindar becas promoviendo el pleno ejercicio del derecho a la educación y erradicar la deserción escolar.

Datos de Identificación del Indicador			
Nombre del Componente:	C.2. Convenio con Instituciones Educativas Públicas y Privadas		
Nombre del Indicador:	Porcentaje de Instituciones Educativas Participantes		
Tipo de Indicador:	<b>Estratégico</b>		<b>Gestión</b> x
Dimensión a Medir:	<b>Eficacia</b>	x	<b>Eficiencia</b>
	<b>Calidad</b>		<b>Economía</b>

Datos del Indicador			
Fórmula:	$PIEP = (NIEP/NIEP) * 100$		
Variables:	PIEP=Porcentaje de Instituciones Educativas Participantes NIEP= Número de Instituciones Educativas Participantes NIEP= Número Instituciones Educativas Programadas		
Unidad de medida (variables):	Instituciones educativas		
Medios de verificación:	Reportes, fotografías, oficios de Invitación y ficha técnica.		
Unidad de medida del resultado:	Porcentaje		
Frecuencia de medición:	Trimestral	Periodo de cumplimiento:	Anual
Semafización:	<b>Verde:</b>	>100	Línea base: 425
	<b>Amarillo:</b>	<66.66	
	<b>Rojo:</b>	<33.33	

Elaboró

L.C.C. Laura García Gordillo

Revisó

Eduardo Cuitláhuac Mejía Muñoz

Autorizó

M.I.E.F. Rubén Escalante Méndez

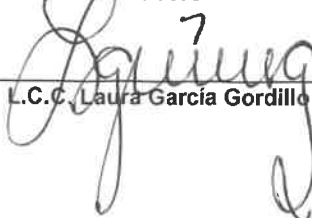
**Ficha de Indicador**

Datos del Proyecto		
Secretaría o Instituto a cargo:	1500	Secretaria de Desarrollo Humano y Social.
Unidad responsable de la elaboración:	1530	Dirección de Educación.
Proyecto:	SD09	Vinculación y Promoción Académica
Definición del Proyecto:	Trabajar en unión y alianza con instituciones educativas de nivel básico, medio superior y superior, del sector público y privado para ofrecer a las y los alumnos becas, mediante la firma de convenios de colaboración, así como la oferta educativa que ofrece cada una de ellas.	
Beneficiarios del Proyecto:	5200	Estudiantes, escuelas públicas y privadas de todos los niveles educativos del Municipio de Pachuca de Soto Hgo, y municipios circundantes.
Alineación al PMD, Eje:	3	Pachuca con bienestar social, humana, igualitaria y con valores
Objetivo Estratégico:	3.2	Aprendizaje y conocimiento.
Objetivo General:	3.2.A	Impulsar el aprendizaje y el conocimiento como el objetivo principal del desarrollo social a través de la generación de programas tendientes a evitar la deserción en los niveles primarios y secundarios de educación escolar.
Acción Estratégica:	3.2.A.6	Gestionar recursos externos destinados a brindar becas promoviendo el pleno ejercicio del derecho a la educación y erradicar la deserción escolar.

Datos de Identificación del Indicador			
Nombre del Componente:	C.3. Actividades Educativas		
Nombre del Indicador:	Porcentaje de usuarios atendidos		
Tipo de Indicador:	<b>Estratégico</b>		<b>Gestión</b> x
Dimensión a Medir:	<b>Eficacia</b>	x	<b>Eficiencia</b>
	<b>Calidad</b>		<b>Economía</b>

Datos del Indicador			
Fórmula:	$PUA=(NUA/NUP)*100$		
Variables:	PUA=Porcentaje de Usuarios Atendidos NUA= Número de Usuarios Atendidos NUP= Número de Usuarios Programados		
Unidad de medida (variables):	Usuarios		
Medios de verificación:	Reportes, fotografías, oficios de Invitación y ficha técnica.		
Unidad de medida del resultado:	Porcentaje		
Frecuencia de medición:	Trimestral	<b>Período de cumplimiento:</b>	Anual
Semafización:	<b>Verde:</b>	>100	Línea base: 25
	<b>Amarillo:</b>	<66.66	
	<b>Rojo:</b>	<33.33	

Elaboró

  
L.C.C. Laura García Gordillo

Revisó

  
Eduardo Cuitláhuac Mejía Muñoz

Autorizó

  
M.I.E.F. Rubén Escalante Méndez

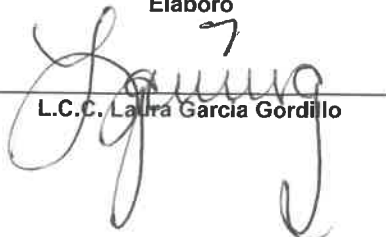
**Ficha de Indicador**

Datos del Proyecto		
Secretaría o Instituto a cargo:	1500	Secretaría de Desarrollo Humano y Social.
Unidad responsable de la elaboración:	1530	Dirección de Educación.
Proyecto:	SD09	Vinculación y Promoción Académica
Definición del Proyecto:	Trabajar en unión y alianza con instituciones educativas de nivel básico, medio superior y superior, del sector público y privado para ofrecer a las y los alumnos becas, mediante la firma de convenios de colaboración, así como la oferta educativa que ofrece cada una de ellas.	
Beneficiarios del Proyecto:	5200	Estudiantes, escuelas públicas y privadas de todos los niveles educativos del Municipio de Pachuca de Soto Hgo, y municipios circundantes.
Alineación al PMD, Eje:	3	Pachuca con bienestar social, humana, igualitaria y con valores
Objetivo Estratégico:	3.2	Aprendizaje y conocimiento.
Objetivo General:	3.2.A	Impulsar el aprendizaje y el conocimiento como el objetivo principal del desarrollo social a través de la generación de programas tendientes a evitar la deserción en los niveles primarios y secundarios de educación escolar.
Acción Estratégica:	3.2.A.6	Gestionar recursos externos destinados a brindar becas promoviendo el pleno ejercicio del derecho a la educación y erradicar la deserción escolar.

Datos de Identificación del Indicador				
Nombre del Componente:	C.4 Becas Educativas			
Nombre del Indicador:	Porcentaje de alumnos captados			
Tipo de Indicador:	<b>Estratégico</b>		<b>Gestión</b>	x
Dimensión a Medir:	<b>Eficacia</b>	x	<b>Eficiencia</b>	
	<b>Calidad</b>		<b>Economía</b>	

Datos del Indicador			
Fórmula:	PAC=(NAC/NAP)*100		
Variables:	PAC=Porcentaje de alumnos captados NAC= Número de alumnos captados NAP= Número de alumnos programados		
Unidad de medida (variables):	Alumnos		
Medios de verificación:	Reportes, fotografías, oficios de Invitación y ficha técnica.		
Unidad de medida del resultado:	Porcentaje		
Frecuencia de medición:	Trimestral	Período de cumplimiento:	Anual
SemafORIZACIÓN:	<b>Verde:</b>	>100	Línea base:
	<b>Amarillo:</b>	<66.66	
	<b>Rojo:</b>	<33.33	
			425

Elaboró

  
L.C.C. Laura García Gordillo

Revisó

  
Eduardo Cuitláhuac Mejía Muñoz

Autorizó

  
M.I.E.F. Rubén Escalante Méndez



**Secretaría de Planeación y Evaluación  
Dirección de Planeación, Evaluación y Proyectos Estratégicos**

**Formato de Calendarización por Proyecto**

Secretaría o Instituto a cargo:	1500	Secretaría de Desarrollo Humano y Social.
Unidad responsable de la elaboración:	1530	Dirección de Educación.
Proyecto:	SD09	Vinculación y Promoción Académica
Definición del Proyecto:	Trabajar en unión y alianza con instituciones educativas de nivel básico, media superior, del sector público y privado para ofrecer a las y los alumnos Becas, mediante la firma de convenios de colaboración así como la oferta educativa que ofrece cada una de ellas.	
Beneficiarios del Proyecto:	5200	Estudiantes, escuelas públicas y privadas de todos los niveles educativos del Municipio de Pachuca de Soto, Hgo. y municipios circundantes.

Presupuesto asignado por proyecto: \_\_\_\_\_

**Calendarización de las Metas Anuales, Avance Programado**

Componentes (Bienes / Servicios)	Nombre del Indicador	Unidad de medida	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Acumulado
C.1 Feria de Oferta Educativa	Porcentaje de Asistentes atendidos.	Asistentes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C.2. Convenio con Instituciones Educativas Publicas y Privadas	Porcentaje de Instituciones Educativas Participantes.	Instituciones educativas	0	0	54	0	0	0	0	0	3	0	0	2	59
C.3 Actividades Educativas	Porcentaje de usuarios atendidos	Usuarios	9	12	12	12	32	30	17	19	13	8	22	10	197
C.4 Becas Educativas	Porcentaje de alumnos capados	Alumnos	0	42	4	9	12	15	13	16	47	53	25	14	290

Autorizó

L. C. C. *Laura García Gordillo*

Revisó  
*Eduardo Curiáhuac Mejía Muñoz*

M.I.E.F. *Rubén Escalante Méndez*