



Presidencia Municipal de Pachuca de Soto  
Secretaría de Planeación y Evaluación

**Diagnóstico del Problema 2023**

**Datos del Programa**

Secretaría o Instituto a cargo:	1500	Secretaría de Desarrollo Humano y Social
Unidad responsable:	1520	Dirección de Educación
Programa:	SD05	Reto de la lectura y bibliotecas digitales.

**INDICADORES DE REFERENCIA**

Biblioteca Manuela Vargas Estrada y Efrén Meneses Villagrán, 3,844 personas que asisten a las actividades realizadas de fomento a la lectura, durante el año 2022 (Secretaría de Desarrollo Humano y Social - Dirección de Educación, 2022).

**POBLACIÓN Ó ÁREA DE ENFOQUE POTENCIAL**

Población que vive en la circunferencia de ambas bibliotecas 20,000 personas (Secretaría de Desarrollo Humano y Social - Dirección de Educación, 2022).

**POBLACIÓN Ó ÁREA DE ENFOQUE OBJETIVO**

5,068 usuarios de ambas bibliotecas (Secretaría de Desarrollo Humano y Social - Dirección de Educación, 2022).

**DEFINICIÓN DEL PROBLEMA**

Poco o nulo hábito de la lectura en el municipio de Pachuca de Soto.

**PROPUESTA DE INTERVENCIÓN / OBJETIVO**

Promover cursos, talleres y círculos de lectura de manera digital y presencial para impulsar la lectura en escuelas primarias del municipio; y fundir las actividades que se realizan en las bibliotecas e implementar mejoras físicas y en tecnología dentro de las bibliotecas, creando centros de acceso digital.

**IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS ASOCIADOS A LA EJECUCIÓN DEL PROGRAMA**

Malas condiciones del inmueble y equipo de cómputo deficiente. Inestabilidad y falta de participación de todos los grupos de la comunidad independientemente de su edad, o condición física, económica o social. Falta de bibliografía actualizada y materiales de lectura adecuados.

\*ÁREAS DE ENFOQUE: Se hace referencia a un área geográfica por no poder definir como poblaciones.

Elaboró

L.E.M. Brenda Montiel Valencia  
Directora de Educación

Revisó

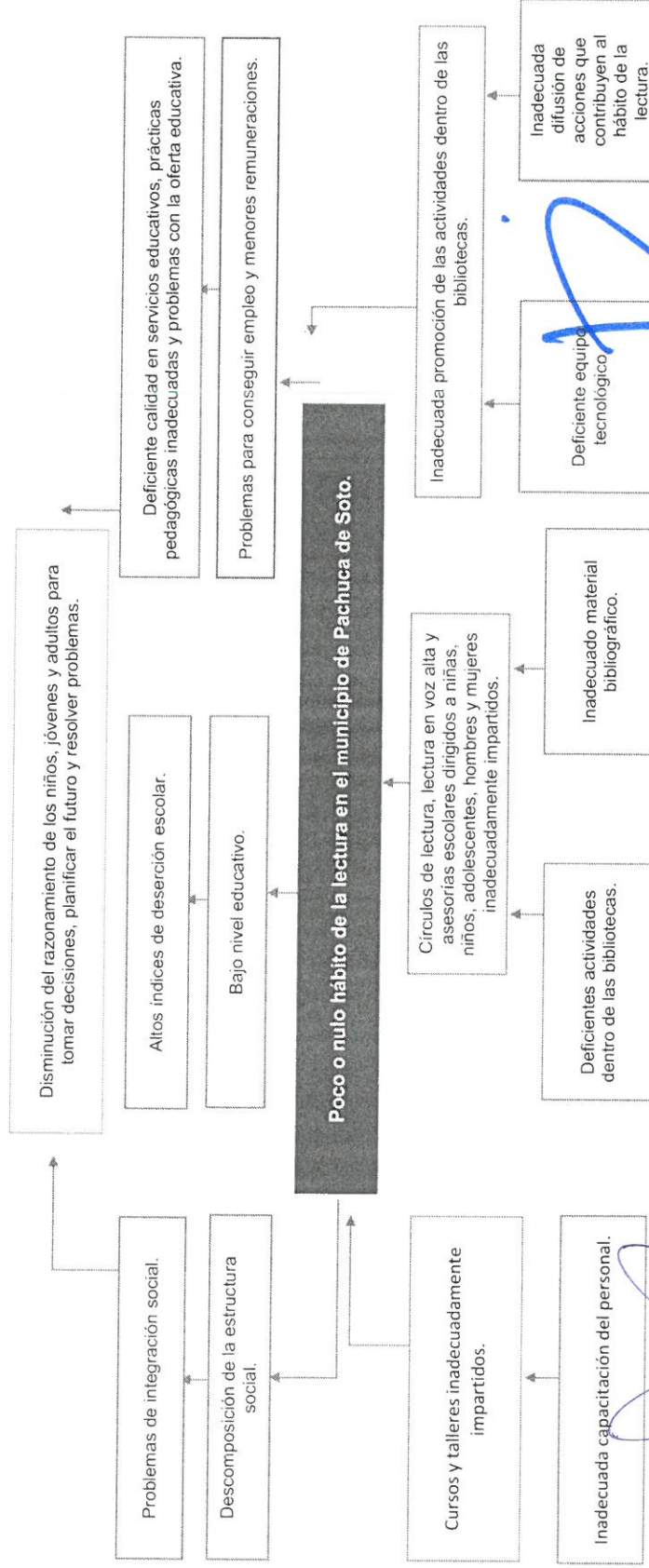
L.A.E.T. Fabiola Juárez Cambrón  
Secretaría Técnica

Autorizó

M.I.E.F. Ruben Escalante Méndez  
Secretario de Desarrollo Humano y Social

**Árbol de Problemas 2023**

Secretaría o Instituto a cargo:	1500	Secretaría de Desarrollo Humano y Social
Unidad responsable:	1520	Dirección de Educación
Programa:	SD05	Reto de la lectura y bibliotecas digitales.





**Presidencia Municipal de Pachuca de Soto**  
**Secretaría de Planeación y Evaluación**

**Matriz de Alternativas 2023**

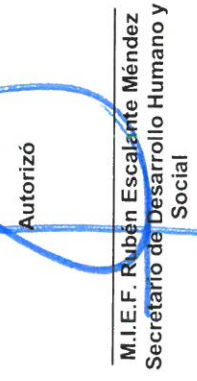
Secretaría o Instituto a cargo:	1500	Secretaría de Desarrollo Humano y Social		
Unidad responsable:	1520	Dirección de Educación		
Programa:	SD05	Reto de la lectura y bibliotecas digitales.		

Criterios de Valoración	Alternativa 1	Alternativa 2	Alternativa 3
	Cursos y talleres adecuadamente impartidos.	Círculos de lectura, lectura en voz alta y asesorías escolares dirigidos a niñas, niños, adolescentes, hombres y mujeres adecuadamente impartidos.	Adecuada promoción de las actividades dentro de las bibliotecas.
Menor costo de implementación	2	3	1
Mayor financiamiento disponible	2	3	1
Menor tiempo para obtener resultados	2	3	1
Mayor aceptación de la alternativa por parte de la población afectada por el problema	3	2	1
Mayor viabilidad técnica	2	3	1
Mayor capacidad institucional	2	3	1
Mayor impacto institucional	3	2	1
<b>Total</b>	<b>16</b>	<b>19</b>	<b>7</b>

Escala: Mejor = 3; Intermedia = 2; Peor = 1

**Elaboró**  
  
L.E.M. Brenda Montiel Valencia  
Directora de Educación

**Revisó**  
  
L.A.E.T. Fabiola Juárez Cambrón  
Secretaría Técnica

**Autorizó**  
  
M.I.E.F. Rubén Escalante Méndez  
Secretario de Desarrollo Humano y Social

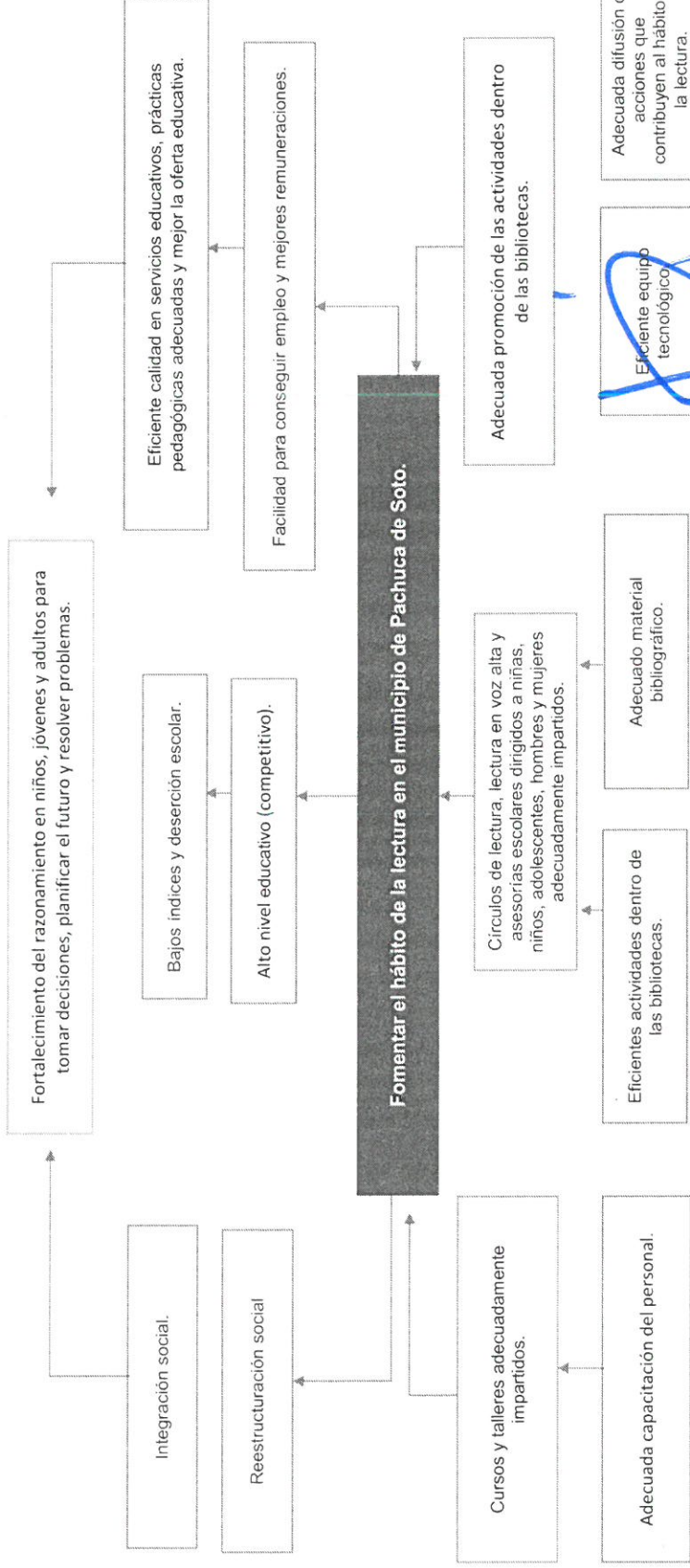



# Presidencia Municipal de Pachuca de Soto

Secretaría de Planeación y Evaluación

## Árbol de Objetivos 2023

Secretaría o Instituto a cargo:	1500	Secretaría de Desarrollo Humano y Social
Unidad responsable:	1520	Dirección de Educación
Programa:	SD05	Red de la lectura y bibliotecas digitales.



**Elaboró**  
  
**L.E.M/ Brenda Montiel Valencia**  
 Directora de Educación

**Revisó**  
  
**L.A.E.T. Fabiola Juárez Cambrón**  
 Secretaria Técnica

**Autorizó**  
  
**M.I.E.F. Rubén Escalante Méndez**  
 Secretario de Desarrollo Humano y Social





**Presidencia Municipal de Pachuca de Soto**  
**Secretaría de Planeación y Evaluación**

**Estructura Analítica del Programa Presupuestario 2023**

Secretaría o Instituto a cargo:	1500	Secretaría de Desarrollo Humano y Social
Unidad responsable:	1520	Dirección de Educación
Programa:	SD05	Reto de la lectura y bibliotecas digitales.

Problemática (Proviene del árbol del problema)	Solución (Proviene del árbol del objetivo)
<b>Efectos</b>	<b>Fines</b>
Disminución del razonamiento de los niños, jóvenes y adultos para tomar decisiones, planificar el futuro y resolver problemas.	Fortalecimiento del razonamiento en niños, jóvenes y adultos para tomar decisiones, planificar el futuro y resolver problemas.
<b>Problema</b>	<b>Objetivo</b>
<b>Población objetivo</b>	<b>Población objetivo</b>
Población que vive en la circunferencia de ambas bibliotecas 20,000 personas (Secretaría de Desarrollo Humano y Social - Dirección de Educación, 2022).	5,068 usuarios de bibliotecas municipales.
<b>Descripción del problema</b>	<b>Descripción del resultado esperado</b>
Poco o nulo hábito de la lectura en el municipio de Pachuca de Soto.	Fomentar el hábito de la lectura en el municipio de Pachuca de Soto.
<b>Magnitud (Línea base)</b>	<b>Magnitud (Resultado esperado)</b>
F. 0	F. 100%
P. 0	P. 100%
C.1. 158	C.1. 100%
C.2. 186	C.2. 100%
C.3. 86	C.3. 100%
A.1.1. 158	A.1.1. 174
A.2.1. 93	A.2.1. 114
A.2.2. 93	A.2.2. 112
A.3.1. 43	A.3.1. 65
A.3.2. 43	A.3.2. 1243
<b>Causas</b>	<b>Medios</b>
Cursos y talleres inadecuadamente impartidos.	C.1. Cursos y talleres adecuadamente impartidos.
Inadecuada capacitación del personal.	A.1.1. Adecuada capacitación del personal.

Círculos de lectura, lectura en voz alta y asesorías escolares dirigidos a niñas, niños, adolescentes, hombres y mujeres inadecuadamente impartidos.	C.2. Círculos de lectura, lectura en voz alta y asesorías escolares dirigidos a niñas, niños, adolescentes, hombres y mujeres adecuadamente impartidos.
Deficientes actividades dentro de las bibliotecas.	A.2.1. Eficientes actividades dentro de las bibliotecas.
Inadecuado material bibliográfico.	A.2.2. Adecuado material bibliográfico.
Inadecuada promoción de las actividades dentro de las bibliotecas.	C.3. Adecuada promoción de las actividades dentro de las bibliotecas.
Deficiente equipo tecnológico.	A.3.1. Eficiente equipo tecnológico.
Inadecuada difusión de acciones que contribuyen al hábito de la lectura.	A.3.2. Adecuada difusión de acciones que contribuyen al hábito de la lectura.

Elaboró

L.E.M. Brenda Montiel Valencia  
Directora de Educación

Revisó

L.A.E.T. Fabiola Juárez Cambrón  
Secretaria Técnica

Autorizó

M.I.E.F. Rubén Escalante Méndez  
Secretario de Desarrollo Humano y Social






# Presidencia Municipal de Pachuca de Soto

Secretaría de Planeación y Evaluación

## Matriz de Indicadores para Resultados 2023

Datos del Programa	
Secretaría o Instituto a cargo:	1500 Secretaría de Desarrollo Humano y Social
Unidad responsable:	1520 Dirección de Educación
Nombre del Programa:	SD05 Reto de la lectura y bibliotecas digitales.
Definición del Programa:	Motivar y difundir el hábito de la lectura en los espacios públicos, bibliotecas del municipio y a través de las tecnologías digitales.
Beneficiarios del Programa:	5068 Usuarios de bibliotecas municipales.
Alineación al PMD, Eje:	3 Pachuca con bienestar social, humana, igualitaria y con valores.
Objetivo Estratégico:	3.2 Aprendizaje y conocimiento.
Objetivo General:	3.2.A Impulsar el aprendizaje y el conocimiento como el objetivo principal del desarrollo social a través de la generación de programas tendientes a evitar la deserción en los niveles primarios y secundarios de educación escolar.
Acción Estratégica:	3.2.A.3 Promover programas y acciones para erradicar el analfabetismo en el municipio.
Objetivo de los ODS:	4 Garantizar una educación inclusiva y equitativa de calidad y promover oportunidades de aprendizaje permanente para todos.
Meta del Objetivo:	4.4 Impulsar el aprendizaje y el conocimiento como el objetivo principal del desarrollo social a través de la generación de programas tendientes a evitar la deserción en los niveles primarios y secundarios de educación escolar.
Módulo de la GDM:	6 Desarrollo Humano y Social.
Indicador:	6.1.3 Promover programas y acciones para erradicar el analfabetismo en el municipio.
Alineación transversal:	Perspectiva de Género
	A.4.1 y A.4.2
	SIPINNA
	C.2.
	Innovación
	No aplica.
	4 EDUCACIÓN DE CALIDAD
	OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE
	GDM

Elaboró  
  
 L.E.M. Brenda Montiel Valencia  
 Directora de Educación

Revisó  
  
 L.A.E.T. Fabiola Juárez Cambrón  
 Secretaria Técnica

Autorizó  
  
 M.I.E.F. Rubén Escalante Méndez  
 Secretario de Desarrollo Humano y Social



**Matriz de Indicadores para Resultados**

Datos del Programa	
Secretaría o Instituto a cargo:	1500 Secretaría de Desarrollo Humano y Social
Unidad responsable:	1520 Dirección de Educación
Nombre del Programa:	SD05 Reto de la lectura y bibliotecas digitales.

Matriz de Indicadores para Resultados															
Nivel	Objetivos	Indicadores	Fuentes de información	Medios de verificación	Supuestos										
<b>Fin</b>	Fortalecimiento del razonamiento en niños, jóvenes y adultos para tomar decisiones, planificar el futuro y resolver problemas.	Porcentaje de usuarios/usuarioas capacitados.	Archivo de información de la Dirección de Educación.	Reportes: evidencia fotográfica, oficios de invitación y ficha técnica.	Que se cuente con espacios e insumos adecuados.										
		Porcentaje de usuarios/usuarioas capacitados.	Archivo de información de la Dirección de Educación.	Reportes: evidencia fotográfica, oficios de invitación y ficha técnica.	Que se cuente con un Acervo Bibliográfico actualizado.										
<b>Propósito</b>	Fomentar el hábito de la lectura en el municipio de Pachuca de Soto.	Cursos y talleres adecuadamente impartidos.	1.1.1. Porcentaje de cursos y talleres impartidos.	Reportes: evidencia fotográfica, oficios de invitación y ficha técnica.	Que se cuente con los recursos apropiados para su desarrollo.										
						C.1.	Círculos de lectura, lectura en voz alta y asesorías escolares dirigidos a niñas, niños, adolescentes, hombres y mujeres adecuadamente impartidos.	1.2.1. Porcentaje de círculos de lectura y lectura en voz alta realizados.	Reportes: evidencia fotográfica, oficios de invitación y ficha técnica.	Que se cuente con los recursos apropiados para su desarrollo.					
											C.3.	Promoción de las actividades dentro de las bibliotecas	1.3.1. Porcentaje de asistentes atendidos.	Reportes: evidencia fotográfica, oficios de invitación y ficha técnica.	Que la ciudadanía se interese por participar y aprovechar las actividades que ésta ofrece.
<b>Componentes</b>	C.1. Cursos y talleres adecuadamente impartidos.	C.2. Círculos de lectura, lectura en voz alta y asesorías escolares dirigidos a niñas, niños, adolescentes, hombres y mujeres adecuadamente impartidos.	C.3. Promoción de las actividades dentro de las bibliotecas	1.1.1. Porcentaje de cursos y talleres impartidos.	1.2.1. Porcentaje de círculos de lectura y lectura en voz alta realizados.	1.3.1. Porcentaje de asistentes atendidos.	C1	Reportes: evidencia fotográfica, oficios de invitación y ficha técnica.	Que se cuente con espacios, personal capacitado y facilitar material en todos los formatos.						
										A.1.1.	Adecuada capacitación del personal.	Número de talleres de lectura impartidos	C2	Reportes: evidencia fotográfica, oficios de invitación y ficha técnica.	Que se cuente con espacios, personal capacitado y facilitar material en todos los formatos.
A.2.2.	Adecuado material bibliográfico.	Número de círculos de lectura y lectura en voz impartidos	C3	Reportes: evidencia fotográfica, oficios de invitación y ficha técnica.	Que se cuente con espacios, personal capacitado y facilitar material en todos los formatos.										
<b>Actividades</b>	A.3.1. Eficiente equipo tecnológico.	A.3.2. Adecuada difusión de acciones que contribuyen al hábito de la lectura.	Número de acervo a domicilio prestados	Reportes: evidencia fotográfica, oficios de invitación y ficha técnica.	Que se cuente con un Acervo Bibliográfico actualizado.										
						A.3.1.	Eficiente equipo tecnológico.	Número de acervo a domicilio prestados	C3	Reportes: evidencia fotográfica, oficios de invitación y ficha técnica.	Que se cuente con un Acervo Bibliográfico actualizado.				
A.3.2.	Adecuada difusión de acciones que contribuyen al hábito de la lectura.	Número de usuarios atendidos	Número de usuarios atendidos	Reportes: evidencia fotográfica, oficios de invitación y ficha técnica.	Que se cuente con personal capacitado.										



Elaboró

L.E.M. Brenda Montiel Valencia  
Directora de Educación

Revisó

L.A.E.T. Fabiola Juárez Cambrón  
Secretaría Técnica

Autorizó

M.I.E.F. Rubén Escalante Méndez  
Secretario de Desarrollo Humano y Social

**Ficha de Indicador Fin 2023**

**Datos del Programa**

Secretaría o Instituto a cargo:	1500	Secretaría de Desarrollo Humano y Social
Unidad responsable:	1520	Dirección de Educación
Programa:	SD05	Reto de la lectura y bibliotecas digitales.
Definición del Programa:	Motivar y difundir el hábito de la lectura en los espacios públicos, bibliotecas del municipio y a través de las tecnologías digitales.	
Beneficiarios del Programa:	5068	Usuarios de bibliotecas municipales.
Alineación al PMD, Eje:	3	Pachuca con bienestar social, humana, igualitaria y con valores.
Objetivo Estratégico:	3.2	Aprendizaje y conocimiento.
Objetivo General:	3.2.A	Impulsar el aprendizaje y el conocimiento como el objetivo principal del desarrollo social a través de la generación de programas tendientes a evitar la deserción en los niveles primarios y secundarios de educación escolar.
Acción Estratégica:	3.2.A.3	Promover programas y acciones para erradicar el analfabetismo en el municipio.

**Datos de Identificación del Indicador**

Nombre del Fin:	Fortalecimiento del razonamiento en niños, jóvenes y adultos para tomar decisiones, planificar el futuro y resolver problemas.		
Nombre del Indicador:	Porcentaje de usuarios/usuarioas captados.		
Definición del indicador:	Usuarios/usuarioas captados dentro de las bibliotecas municipales.		
Tipo de Indicador:	<b>Estratégico</b>	X	<b>Gestión</b>
Dimensión a Medir:	<b>Eficacia</b>	X	<b>Eficiencia</b>
	<b>Calidad</b>		<b>Economía</b>
Sentido del indicador:	<b>Ascendente</b>	X	<b>Descendente</b>

**Datos del Indicador**

Fórmula:	$PUC = (NUC / TUO) * 100$		
VARIABLES:	PUC = Porcentaje de usuarios/usuarioas captados. NUC = Número de usuarios/usuarioas captados. TUO = Total de usuarios/usuarioas objetivo.		
Unidad de medida (variables):	Usuarios/usuarioas captados.		
Medios de verificación:	Reportes, evidencia fotográfica, oficios de invitación y ficha técnica.		
Unidad de medida del resultado:	Porcentaje.		
Frecuencia de medición:	Anual	<b>Periodo de cumplimiento: Anual</b>	
Semafización:	<b>Verde:</b>	>66.66	Línea base: 0 Meta: 100%
	<b>Amarillo:</b>	<66.66	
	<b>Rojo:</b>	<33.33	

Elaboró

L.E.M. Brenda Montiel Valencia  
Directora de Educación

Revisó

L.A.E.T. Fabiola Juárez Cambrón  
Secretaria Técnica

Autorizó

M.I.E.F. Rubén Escalante Méndez  
Secretario de Desarrollo Humano y Social



**Ficha de Indicador Propósito 2023**

Datos del Programa		
Secretaría o Instituto a cargo:	1500	Secretaría de Desarrollo Humano y Social
Unidad responsable:	1520	Dirección de Educación
Programa:	SD05	Reto de la lectura y bibliotecas digitales.
Definición del Programa:	Motivar y difundir el hábito de la lectura en los espacios públicos, bibliotecas del municipio y a través de las tecnologías digitales.	
Beneficiarios del Programa:	5068	Usuarios de bibliotecas municipales.
Alineación al PMD, Eje:	3	Pachuca con bienestar social, humana, igualitaria y con valores.
Objetivo Estratégico:	3.2	Aprendizaje y conocimiento.
Objetivo General:	3.2.A	Impulsar el aprendizaje y el conocimiento como el objetivo principal del desarrollo social a través de la generación de programas tendientes a evitar la deserción en los niveles primarios y secundarios de educación escolar.
Acción Estratégica:	3.2.A.3	Promover programas y acciones para erradicar el analfabetismo en el municipio.

Datos de Identificación del Indicador			
Nombre del Propósito:	Fomentar el hábito de la lectura en el municipio de Pachuca de Soto.		
Nombre del Indicador:	Porcentaje de usuarios/usuarios captados.		
Definición del indicador:	Usuarios/usuarios captados que buscan enriquecer su conocimiento e impulsar sus habilidades por medio de la lectura.		
Tipo de Indicador:	<b>Estratégico</b>	X	<b>Gestión</b>
Dimensión a Medir:	<b>Eficacia</b>	X	<b>Eficiencia</b>
	<b>Calidad</b>		<b>Economía</b>
Sentido del indicador:	<b>Ascendente</b>	X	<b>Descendente</b>

Datos del Indicador			
Fórmula:	$PUC = (NUC / TUO) * 100$		
Variables:	PUC = Porcentaje de usuarios/usuarios captados. NUC = Número de usuarios/usuarios captados. TUO = Total de usuarios/usuarios objetivo.		
Unidad de medida (variables):	Usuarios/usuarios captados		
Medios de verificación:	Reportes, evidencia fotográfica, oficios de invitación y ficha técnica.		
Unidad de medida del resultado:	Porcentaje.		
Frecuencia de medición:	Anual	Período de cumplimiento:	Anual
Semaforización:	<b>Verde:</b>	>66.66	Línea base:
	<b>Amarillo:</b>	<66.66	0
	<b>Rojo:</b>	<33.33	Meta:
			100%

Elaboró

Revisó

Autorizó

L.E.M. Brenda Montiel Valencia  
Directora de Educación

L.A.E.T. Fabiola Juárez Cambrón  
Secretaria Técnica

M.I.E.F. Rubén Escalante Méndez  
Secretario de Desarrollo Humano y Social



**Ficha de Indicador 2023**

Datos del Programa		
Secretaría o Instituto a cargo:	1500	Secretaría de Desarrollo Humano y Social
Unidad responsable:	1520	Dirección de Educación
Programa:	SD05	Reto de la lectura y bibliotecas digitales.
Definición del Programa:	Motivar y difundir el hábito de la lectura en los espacios públicos, bibliotecas del municipio y a través de las tecnologías digitales.	
Beneficiarios del Programa:	5068	Usuarios de bibliotecas municipales.
Alineación al PMD, Eje:	3	Pachuca con bienestar social, humana, igualitaria y con valores.
Objetivo Estratégico:	3.2	Aprendizaje y conocimiento.
Objetivo General:	3.2.A	Impulsar el aprendizaje y el conocimiento como el objetivo principal del desarrollo social a través de la generación de programas tendientes a evitar la deserción en los niveles primarios y secundarios de educación escolar.
Acción Estratégica:	3.2.A.3	Promover programas y acciones para erradicar el analfabetismo en el municipio.

Datos de Identificación del Indicador			
Nombre del Componente:	C.1.	Cursos y talleres adecuadamente impartidos.	
Nombre del Indicador:	I.1.1.	Porcentaje de cursos y talleres impartidos.	
Definición del indicador:	Impulsar y fortalecer el desarrollo personal a través de programas de alfabetización aritmética básica y culturales con el fin de mejorar las capacidades de reflexión, comprensión y crítica, por medio de la lectura; sin dejar de fomentar la participación activa de la sociedad		
Tipo de Indicador:	<b>Estratégico</b>		<b>Gestión</b> X
Dimensión a Medir:	<b>Eficacia</b>	X	<b>Eficiencia</b>
	<b>Calidad</b>		<b>Economía</b>
Sentido del indicador:	<b>Ascendente</b>	X	<b>Descendente</b>

Datos del Indicador			
Fórmula:	$PCTI = (NCTI / NCTP) * 100$		
Variables:	PCTI = Porcentaje de Cursos y Talleres Impartidos. NCTI = Número de Cursos y Talleres Impartidos. NCTP = Número de Cursos y Talleres Programados.		
Unidad de medida (variables):	Cursos y talleres.		
Medios de verificación:	Reportes, evidencia fotográfica, oficios de invitación y ficha técnica.		
Unidad de medida del resultado:	Porcentaje.		
Frecuencia de medición:	Trimestral	Período de cumplimiento: Anual	
Semafización:	<b>Verde:</b>	>66.66	Línea base: 158
	<b>Amarillo:</b>	<66.66	
	<b>Rojo:</b>	<33.33	Meta: 100%

Elaboró

L.E.M. Brenda Montiel Valencia  
Directora de Educación

Revisó

L.A.E.T. Fabiola Juárez Cambrón  
Secretaria Técnica

Autorizó

M.I.E.F. Rubén Escalante Méndez  
Secretario de Desarrollo Humano y Social



**Ficha de Indicador Actividad 2023**

Datos del Programa		
Secretaría o Instituto a cargo:	1500	Secretaría de Desarrollo Humano y Social
Unidad responsable:	1520	Dirección de Educación
Programa:	SD05	Reto de la lectura y bibliotecas digitales.
Definición del Programa:	Motivar y difundir el hábito de la lectura en los espacios públicos, bibliotecas del municipio y a través de las tecnologías digitales.	
Beneficiarios del Programa:	5068	Usuarios de bibliotecas municipales.
Alineación al PMD, Eje:	3	Pachuca con bienestar social, humana, igualitaria y con valores.
Objetivo Estratégico:	3.2	Aprendizaje y conocimiento.
Objetivo General:	3.2.A	Impulsar el aprendizaje y el conocimiento como el objetivo principal del desarrollo social a través de la generación de programas tendientes a evitar la deserción en los niveles primarios y secundarios de educación escolar.
Acción Estratégica:	3.2.A.3	Promover programas y acciones para erradicar el analfabetismo en el municipio.

Datos de Identificación del Indicador				
Nombre de la Actividad	A.1.1.	Adecuada capacitación del personal.		
Nombre del Indicador:	Número de talleres de lectura impartidos			
Definición del indicador:	Talleres de lectura impartidos dentro de las bibliotecas para fomentar el aprendizaje.			
Tipo de Indicador:	<b>Estratégico</b>		<b>Gestión</b>	X
Dimensión a Medir:	<b>Eficacia</b>	X	<b>Eficiencia</b>	
	<b>Calidad</b>		<b>Economía</b>	
Sentido del indicador:	<b>Ascendente</b>	X	<b>Descendente</b>	

Datos del Indicador				
Fórmula:	TTLP= TL11 + TL12 + TLIn ...			
Variables:	TTLP = Total de Talleres de Lectura Planificados.			
	TL11 = Taller de Lectura Impartidos.			
	TLIn = Talleres de Lectura Impartidos.			
Unidad de medida (variables):	Talleres impartidos.			
Medios de verificación:	Reportes, evidencia fotográfica, oficios de invitación y ficha técnica.			
Unidad de medida del resultado:	Número			
Frecuencia de medición:	Mensual	Período de cumplimiento: Anual		
Semafización:	<b>Verde:</b>	>66.66	<b>Línea base:</b>	158
	<b>Amarillo:</b>	<66.66	<b>Meta:</b>	174
	<b>Rojo:</b>	<33.33		

Elaboró

L.E.M. Brenda Montiel Valencia  
Directora de Educación

Revisó

L.A.E.T. Fabiola Juárez Cambrón  
Secretaria Técnica

Autorizó

M.I.E.F. Rubén Escalante Mendez  
Secretario de Desarrollo Humano y Social



**Ficha de Indicador 2023**

Datos del Programa		
Secretaría o Instituto a cargo:	1500	Secretaría de Desarrollo Humano y Social
Unidad responsable:	1520	Dirección de Educación
Programa:	SD05	Reto de la lectura y bibliotecas digitales.
Definición del Programa:	Motivar y difundir el hábito de la lectura en los espacios públicos, bibliotecas del municipio y a través de las tecnologías digitales.	
Beneficiarios del Programa:	5068	Usuarios de bibliotecas municipales.
Alineación al PMD, Eje:	3	Pachuca con bienestar social, humana, igualitaria y con valores.
Objetivo Estratégico:	3.2	Aprendizaje y conocimiento.
Objetivo General:	3.2.A	Impulsar el aprendizaje y el conocimiento como el objetivo principal del desarrollo social a través de la generación de programas tendientes a evitar la deserción en los niveles primarios y secundarios de educación escolar.
Acción Estratégica:	3.2.A.3	Promover programas y acciones para erradicar el analfabetismo en el municipio.

Datos de Identificación del Indicador			
Nombre del Componente:	C.2.	Círculos de lectura, lectura en voz alta y asesorías escolares dirigidos a niñas, niños, adolescentes, hombres y mujeres adecuadamente impartidos.	
Nombre del Indicador:	I.2.1.	Porcentaje de círculos de lectura y lectura en voz alta realizados.	
Definición del indicador:	Promover reuniones grupales que aporten al intercambio de ideas, a partir del análisis de libros, capítulos y textos con el fin de fomentar la capacidad de reflexión en los asistentes.		
Tipo de Indicador:	<b>Estratégico</b>		<b>Gestión</b> X
Dimensión a Medir:	<b>Eficacia</b>	X	<b>Eficiencia</b>
	<b>Calidad</b>		<b>Economía</b>
Sentido del indicador:	<b>Ascendente</b>	X	<b>Descendente</b>

Datos del Indicador			
Fórmula:	$PPCLI = (NCLI / NCLP) * 100$		
Variables:	PPCLI = Porcentaje de Participantes de Círculos de Lectura Impartidos. NCLI = Número de Círculos de Lectura Impartidos. NCLP = Número de Círculos de Lectura Programados.		
Unidad de medida (variables):	Círculos de lectura.		
Medios de verificación:	Reportes, evidencia fotográfica, oficios de invitación y ficha técnica.		
Unidad de medida del resultado:	Porcentaje.		
Frecuencia de medición:	Trimestral	Periodo de cumplimiento: Anual	
Semafización:	<b>Verde:</b>	>66.66	Línea base: 186
	<b>Amarillo:</b>	<66.66	<b>Meta:</b> 100%
	<b>Rojo:</b>	<33.33	

Elaboró

L.E.M. Brenda Montiel Valencia  
Directora de Educación

Revisó

L.A.E.T. Fabiola Juárez Cambrón  
Secretaría Técnica

Autorizó

M.I.E.F. Rubén Escalante Méndez  
Secretario de Desarrollo Humano y Social



**Ficha de Indicador Actividad 2023**

Datos del Programa		
Secretaría o Instituto a cargo:	1500	Secretaría de Desarrollo Humano y Social
Unidad responsable:	1520	Dirección de Educación
Programa:	SD05	Reto de la lectura y bibliotecas digitales.
Definición del Programa:	Motivar y difundir el hábito de la lectura en los espacios públicos, bibliotecas del municipio y a través de las tecnologías digitales.	
Beneficiarios del Programa:	5068	Usuarios de bibliotecas municipales.
Alineación al PMD, Eje:	3	Pachuca con bienestar social, humana, igualitaria y con valores.
Objetivo Estratégico:	3.2	Aprendizaje y conocimiento.
Objetivo General:	3.2.A	Impulsar el aprendizaje y el conocimiento como el objetivo principal del desarrollo social a través de la generación de programas tendientes a evitar la deserción en los niveles primarios y secundarios de educación escolar.
Acción Estratégica:	3.2.A.3	Promover programas y acciones para erradicar el analfabetismo en el municipio.

Datos de Identificación del Indicador				
Nombre de la Actividad	A.2.1.	Eficientes actividades dentro de las bibliotecas.		
Nombre del Indicador:	Número de círculos de lectura y lectura en voz alta impartidos			
Definición del indicador:	Círculos de lectura y lectura en voz alta impartidos para impulsar la educación en el municipio.			
Tipo de Indicador:	<b>Estratégico</b>		<b>Gestión</b>	X
Dimensión a Medir:	<b>Eficacia</b>	X	<b>Eficiencia</b>	
	<b>Calidad</b>		<b>Economía</b>	
Sentido del indicador:	<b>Ascendente</b>	X	<b>Descendente</b>	

Datos del Indicador				
Fórmula:	TCLLVI=CLLVI1+CLLVI2+CLLVI n...			
Variables:	TCLLVI = Suma Total de Círculos de Lectura y Lectura en Voz Alta Impartidos. CLLVI1 = Círculo de Lectura y Lectura en Voz Alta CLLVI n = Círculos de Lectura y Lectura en Voz Alta			
Unidad de medida (variables):	Círculos de Lectura y Lectura en Voz Alta.			
Medios de verificación:	Reportes, evidencia fotográfica, oficios de invitación y ficha técnica.			
Unidad de medida del resultado:	Número			
Frecuencia de medición:	Mensual		Período de cumplimiento: Anual	
Semaforización:	<b>Verde:</b>	>66.66	Línea base:	93
	<b>Amarillo:</b>	<66.66	Meta:	114
	<b>Rojo:</b>	<33.33		

Elaboró

L.E.M. Brenda Montiel Valencia  
Directora de Educación

Revisó

L.A.E.T. Fabiola Juárez Cambrón  
Secretaría Técnica

Autorizó

M.I.E.F. Rubén Escalante Méndez  
Secretario de Desarrollo Humano y Social



**Ficha de Indicador Actividad 2023**

**Datos del Programa**

Secretaría o Instituto a cargo:	1500	Secretaría de Desarrollo Humano y Social
Unidad responsable:	1520	Dirección de Educación
Programa:	SD05	Reto de la lectura y bibliotecas digitales.
Definición del Programa:	Motivar y difundir el hábito de la lectura en los espacios públicos, bibliotecas del municipio y a través de las tecnologías digitales.	
Beneficiarios del Programa:	5068	Usuarios de bibliotecas municipales.
Alineación al PMD, Eje:	3	Pachuca con bienestar social, humana, igualitaria y con valores.
Objetivo Estratégico:	3.2	Aprendizaje y conocimiento.
Objetivo General:	3.2.A	Impulsar el aprendizaje y el conocimiento como el objetivo principal del desarrollo social a través de la generación de programas tendientes a evitar la deserción en los niveles primarios y secundarios de educación escolar.
Acción Estratégica:	3.2.A.3	Promover programas y acciones para erradicar el analfabetismo en el municipio.

**Datos de Identificación del Indicador**

Nombre de la Actividad	A.2.2.	Adecuado material bibliográfico.		
Nombre del Indicador:	Número de círculos de lectura y lectura en voz impartidos			
Definición del indicador:	Círculos de lectura y lectura en voz alta impartidos para estimular el aprendizaje dentro del municipio.			
Tipo de Indicador:	<b>Estratégico</b>		<b>Gestión</b>	X
Dimensión a Medir:	<b>Eficacia</b>	X	<b>Eficiencia</b>	
	<b>Calidad</b>		<b>Economía</b>	
Sentido del indicador:	<b>Ascendente</b>	X	<b>Descendente</b>	

**Datos del Indicador**

Fórmula:	TCLLVI=CLLVI1+CLLVI2+CLLVIIn...			
Variables:	TCLLVI = Suma Total de Círculos de Lectura y Lectura en Voz Alta Impartidos. CLLVI1 = Círculo de Lectura y Lectura en Voz Alta. CLLVIIn = Círculos de Lectura y Lectura en Voz Alta.			
Unidad de medida (variables):	Círculos de Lectura y Lectura en Voz Alta.			
Medios de verificación:	Reportes, evidencia fotográfica, oficios de invitación y ficha técnica.			
Unidad de medida del resultado:	Número			
Frecuencia de medición:	Mensual	Periodo de cumplimiento: Anual		
Semaforización:	<b>Verde:</b>	>66.66	Línea base:	93
	<b>Amarillo:</b>	<66.66	<b>Meta:</b>	112
	<b>Rojo:</b>	<33.33		

Elaboró

Revisó

Autorizó

L.E.M. Brenda Montiel Valencia  
Directora de Educación

L.A.E.T. Fabiola Juárez Cambrón  
Secretaría Técnica

M.I.E.F. Rubén Escalante Méndez  
Secretario de Desarrollo Humano y Social



**Ficha de Indicador 2023**

Datos del Programa		
Secretaría o Instituto a cargo:	1500	Secretaría de Desarrollo Humano y Social
Unidad responsable:	1520	Dirección de Educación
Programa:	SD05	Reto de la lectura y bibliotecas digitales.
Definición del Programa:	Motivar y difundir el hábito de la lectura en los espacios públicos, bibliotecas del municipio y a través de las tecnologías digitales.	
Beneficiarios del Programa:	5068	Usuarios de bibliotecas municipales.
Alineación al PMD, Eje:	3	Pachuca con bienestar social, humana, igualitaria y con valores.
Objetivo Estratégico:	3.2	Aprendizaje y conocimiento.
Objetivo General:	3.2.A	Impulsar el aprendizaje y el conocimiento como el objetivo principal del desarrollo social a través de la generación de programas tendientes a evitar la deserción en los niveles primarios y secundarios de educación escolar.
Acción Estratégica:	3.2.A.3	Promover programas y acciones para erradicar el analfabetismo en el municipio.

Datos de Identificación del Indicador				
Nombre del Componente:	C.3.	Promoción de las actividades dentro de las bibliotecas		
Nombre del Indicador:	I.3.1.	Porcentaje de asistentes atendidos.		
Definición del indicador:	Desarrollar actividades dirigidas a la niñez y juventud para fortalecer la cultura de paz y el sentido de comunidad.			
Tipo de Indicador:	<b>Estratégico</b>		<b>Gestión</b>	X
Dimensión a Medir:	<b>Eficacia</b>	X	<b>Eficiencia</b>	
	<b>Calidad</b>		<b>Economía</b>	
Sentido del indicador:	<b>Ascendente</b>	X	<b>Descendente</b>	

Datos del Indicador				
Fórmula:	$PPA = (NPP/NPA) * 100$			
Variables:	PPA = Porcentaje de Asistentes Atendidos. NPP= Número de Población Planificada. NPA = Número de Personas Atendidas.			
Unidad de medida (variables):	Población Atendida.			
Medios de verificación:	Reportes, evidencia fotográfica, oficios de invitación y ficha técnica			
Unidad de medida del resultado:	Porcentaje.			
Frecuencia de medición:	Trimestral		Período de cumplimiento: Anual	
Semaforización:	<b>Verde:</b>	>66.66	Línea base:	86
	<b>Amarillo:</b>	<66.66	Meta:	100%
	<b>Rojo:</b>	<33.33		

Elaboró

Revisó

Autorizó

L.E.M. Brenda Montiel Valencia  
Directora de Educación

L.A.E.T. Fabiola Juárez Cambrón  
Secretaría Técnica

M.I.E.F. Rubén Escalante Méndez  
Secretario de Desarrollo Humano y Social



**Ficha de Indicador Actividad 2023**

**Datos del Programa**

Secretaría o Instituto a cargo:	1500	Secretaría de Desarrollo Humano y Social
Unidad responsable:	1520	Dirección de Educación
Programa:	SD05	Reto de la lectura y bibliotecas digitales.
Definición del Programa:	Motivar y difundir el hábito de la lectura en los espacios públicos, bibliotecas del municipio y a través de las tecnologías digitales.	
Beneficiarios del Programa:	5068	Usuarios de bibliotecas municipales.
Alineación al PMD, Eje:	3	Pachuca con bienestar social, humana, igualitaria y con valores.
Objetivo Estratégico:	3.2	Aprendizaje y conocimiento.
Objetivo General:	3.2.A	Impulsar el aprendizaje y el conocimiento como el objetivo principal del desarrollo social a través de la generación de programas tendientes a evitar la deserción en los niveles primarios y secundarios de educación escolar.
Acción Estratégica:	3.2.A.3	Promover programas y acciones para erradicar el analfabetismo en el municipio.

**Datos de Identificación del Indicador**

Nombre de la Actividad	A.3.1.	Eficiente equipo tecnológico.		
Nombre del Indicador:	Número de acervo a domicilio prestados			
Definición del indicador:	Cantidad de acervo prestado a domicilio dentro del tiempo que se reporta			
Tipo de Indicador:	<b>Estratégico</b>		<b>Gestión</b>	X
Dimensión a Medir:	<b>Eficacia</b>	X	<b>Eficiencia</b>	
	<b>Calidad</b>		<b>Economía</b>	
Sentido del indicador:	<b>Ascendente</b>	X	<b>Descendente</b>	

**Datos del Indicador**

Fórmula:	TADP=ADP1+ADP2+ADPn...			
Variables:	TADP = Suma Total de Acervo a Domicilio Prestados. ADP1 = Acervo a Domicilio Prestado ADPn = Acervo a Domicilio Prestados			
Unidad de medida (variables):	Acervo a domicilio prestado.			
Medios de verificación:	Reportes, evidencia fotográfica, oficios de invitación y ficha técnica.			
Unidad de medida del resultado:	Número			
Frecuencia de medición:	Mensual	Período de cumplimiento: Anual		
Semafización:	<b>Verde:</b>	>66.66	Línea base:	43
	<b>Amarillo:</b>	<66.66	<b>Meta:</b>	65
	<b>Rojo:</b>	<33.33		

Elaboró

L.E.M. Brenda Montiel Valencia  
Directora de Educación

Revisó

L.A.E.T. Fabiola Juárez Cambrón  
Secretaria Técnica

Autorizó

M.I.E.F. Rubén Escalante Méndez  
Secretario de Desarrollo Humano y Social



**Ficha de Indicador Actividad 2023**

**Datos del Programa**

Secretaría o Instituto a cargo:	1500	Secretaría de Desarrollo Humano y Social
Unidad responsable:	1520	Dirección de Educación
Programa:	SD05	Reto de la lectura y bibliotecas digitales.
Definición del Programa:	Motivar y difundir el hábito de la lectura en los espacios públicos, bibliotecas del municipio y a través de las tecnologías digitales.	
Beneficiarios del Programa:	5068	Usuarios de bibliotecas municipales.
Alineación al PMD, Eje:	3	Pachuca con bienestar social, humana, igualitaria y con valores.
Objetivo Estratégico:	3.2	Aprendizaje y conocimiento.
Objetivo General:	3.2.A	Impulsar el aprendizaje y el conocimiento como el objetivo principal del desarrollo social a través de la generación de programas tendientes a evitar la deserción en los niveles primarios y secundarios de educación escolar.
Acción Estratégica:	3.2.A.3	Promover programas y acciones para erradicar el analfabetismo en el municipio.

**Datos de Identificación del Indicador**

Nombre de la Actividad	A.3.2.	Adecuada difusión de acciones que contribuyen al hábito de la lectura.		
Nombre del Indicador:	Número de usuarios atendidos			
Definición del indicador:	Total de usuarios atendidos en acciones que contribuyen en el hábito de la lectura			
Tipo de Indicador:	<b>Estratégico</b>		<b>Gestión</b>	X
Dimensión a Medir:	<b>Eficacia</b>	X	<b>Eficiencia</b>	
	<b>Calidad</b>		<b>Economía</b>	
Sentido del indicador:	<b>Ascendente</b>	X	<b>Descendente</b>	

**Datos del Indicador**

Fórmula:	TUA= NUA1+NUA2+NUAn....			
VARIABLES:	TUA = Suma Total de los Usuarios Atendidos. NUA1 = Número de Usuarios Atendidos. NUAn = Número continuo de Usuarios Atendidos			
Unidad de medida (variables):	Usuarios Atendidos.			
Medios de verificación:	Reportes, evidencia fotográfica, oficios de invitación y ficha técnica.			
Unidad de medida del resultado:	Número			
Frecuencia de medición:	Mensual	Período de cumplimiento: Anual		
Semafización:	<b>Verde:</b>	>66.66	<b>Línea base:</b>	43
	<b>Amarillo:</b>	<66.66	<b>Meta:</b>	1243
	<b>Rojo:</b>	<33.33		

Elaboró

L.E.M. Brenda Montiel Valencia  
Directora de Educación

Revisó

L.A.E.T. Fabiola Juárez Cambrón  
Secretaria Técnica

Autorizó

M.I.E.F. Rubén Escalante Méndez  
Secretario de Desarrollo Humano y Social



**Formato de Calendarización por Programa 2023**

Secretaría o Instituto a cargo:	1500	Secretaría de Desarrollo Humano y Social
Unidad responsable:	1520	Dirección de Educación
Programa:	SD05	Reto de la lectura y bibliotecas digitales.
Definición del Programa:	Motivar y difundir el hábito de la lectura en los espacios públicos, bibliotecas del municipio y a través de las tecnologías digitales.	
Beneficiarios del Programa:	5068	Usuarios de bibliotecas municipales.
Presupuesto asignado por Programa:		\$ 2,682,138.00

**Calendarización de las Metas Anuales, Avance Programado**

Nivel	Objetivos	Nombre del Indicador	Unidad de medida	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Acumulado
Fin	Fortalecimiento del razonamiento en niños, jóvenes y adultos para tomar decisiones, planificar el futuro y resolver problemas.	Porcentaje de usuarios/usuarios captados	Usuarios/usuarios captados.	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	100%	100%
Propósito	Fomentar el hábito de la lectura en el municipio de Pachuca de Soto.	Porcentaje de usuarios/usuarios captados	Usuarios/usuarios captados	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	100%	100%
C.1.	Cursos y talleres adecuadamente impartidos.	Porcentaje de cursos y talleres impartidos.	Cursos y talleres.	5%	5%	5%	9%	9%	8%	5%	13%	6%	12%	7%	16%	100%
C.2.	Círculos de lectura, lectura en voz alta y asesorías escolares dirigidos a niñas, niños, adolescentes, hombres y mujeres adecuadamente impartidos.	Porcentaje de círculos de lectura y lectura en voz alta realizados	Círculos de Lectura	10%	10%	10%	10%	6%	8%	9%	7%	8%	11%	6%	5%	100%
C.3.	Promoción de las actividades dentro de las bibliotecas	Porcentaje de asistentes atendidos.	Población Atendida	8%	8%	9%	9%	8%	5%	12%	14%	9%	7%	7%	4%	100%
A.1.1.	Adecuada capacitación del personal.	Número de talleres de lectura impartidos	Talleres impartidos.	26	26	27	26	26	27	3	2	3	4	2	2	174
A.2.1.	Eficientes actividades dentro de las bibliotecas.	Número de círculos de lectura y lectura en voz alta impartidos	Círculos de lectura y lectura en voz alta.	15	16	16	15	16	16	4	3	3	5	3	2	114
A.2.2.	Adecuado material bibliográfico	Número de círculos de lectura y lectura en voz impartidos	Círculos de lectura y lectura en voz alta.	15	16	16	15	16	16	3	3	4	4	2	2	112
A.3.1.	Eficiente equipo tecnológico.	Número de acervo a domicilio prestados	Acervo a domicilio prestados.	7	7	8	7	7	8	4	3	5	3	2	4	65
A.3.2.	Adecuada difusión de acciones que contribuyen al hábito de la lectura.	Número de usuarios atendidos	Usuarios atendidos.	7	7	8	7	7	8	272	320	302	458	159	88	1243

Elaboró

Revisó

Autorizó

L.E.M. Brenda Montiel Valencia  
Directora de Educación

L.A.E.T. Fabiola Juárez Cambrón  
Secretaría Técnica

M.I.E.F. Rubén Escalante Méndez  
Secretario de Desarrollo Humano y Social