

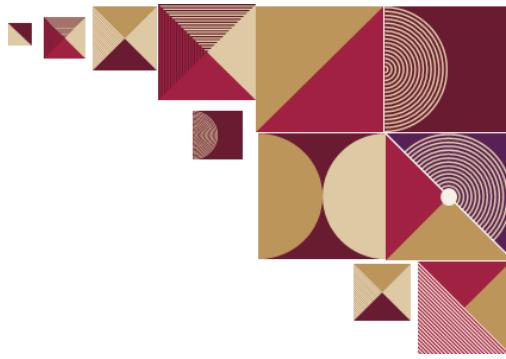
Presidencia del Municipio de Pachuca de Soto

Secretaría de Planeación y Evaluación

Diagnóstico del Eje Temático

Competitividad





Introducción.

El fenómeno de la globalización o mundialización ha reestructurado en la economía internacional las formas de producción, organización, consumo, inversión y comercio –distribución– de bienes, servicios, capital y tecnología, debido a la combinación de agentes económicos (empresas, Estados, trabajadores) en la estructura productiva a fin de que exista una homogeneización e integración global (Arriola, 2012). Dicho proceso ha tenido implicaciones en las formas de reproducción social, en las prácticas, tendencias y apropiación de todo lo que se mercantiliza a nivel global.

Dicho proceso ha transformado y reorganizado las economías de los territorios para atender las demandas del mercado global, lo cual, ha implicado que ciertos espacios sean más dinámicos y competitivos. No obstante, este fenómeno ha implicado un crecimiento polarizado tal como la segregación espacial, migración forzada, precarización laboral, entornos menos favorables productivos, empresas poco competitivas y efectos en el medio ambiente (Vite, A. et al, 2023).

Felsinger y Runza (2002), señalan que la productividad es importante por que directamente influye en muchos factores esenciales, implica altos ingresos reales tanto para el trabajador como para las organizaciones/empresas, alta inversión en investigación y desarrollo y, más atención a los problemas del medio ambiente; el producto Interno bruto (PIB) es uno de los indicadores más importantes que permiten evaluar el desempeño de la actividad económica en su conjunto, ya que mediante este indicador es posible conocer la suma total de los valores monetarios de los bienes y servicios producidos en el territorio estatal en un periodo determinado.

Por tanto, la detonación del crecimiento económico a partir de la competitividad, productividad y especialización implica la generación de redes y cooperación entre agentes locales del territorio, sin embargo, la realidad señala que el desarrollo se ve condicionada a la capacidad de gestión y acción de los actores.





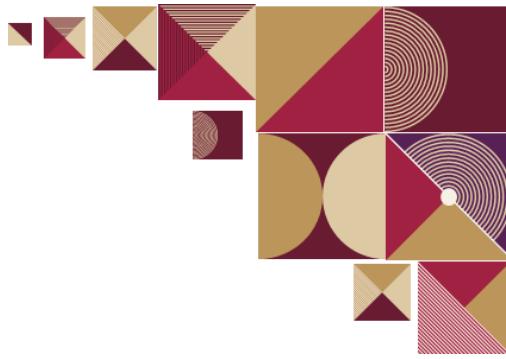
El poder que tengan dichos actores sobre el territorio posibilita identificar el alcance de la participación de los agentes institucionales y locales.

En ese sentido, los elementos que se perfilan como prioritarios para la ciudad de Pachuca son la mejora de su competitividad para incrementar su diversificación económica y capacidad para generar y retener inversiones, la conectividad en espacios públicos estratégicos, educación enfocada en la recuperación de valores y sentido de pertenencia, la capacitación y desarrollo de habilidades enfocadas en generar y retener talento, la seguridad en espacios públicos y una movilidad urbana que se encuentre en concordancia con el proyecto del tren de pasajeros Alfa-Pachuca.

Marco Normativo.

- Constitución Política del Estado de Hidalgo,
- Ley Orgánica de la Administración Pública para el Estado de Hidalgo,
- Plan Estatal de Desarrollo 2022-2028
- Programa Sectorial de Desarrollo Económico 2022-2028,





1. Descripción del Problema

I. Antecedentes

El crecimiento económico al aumentar la riqueza total de una nación también mejora las posibilidades de reducir la pobreza y resolver otros problemas sociales. Sin embargo, las experiencias globales demuestran que el crecimiento económico no se vio acompañado de un progreso similar en materia de desarrollo humano, sino que se alcanzó a costa de mayores disparidades y dualidades de "crecimiento", mayor debilitamiento de la ocupación laboral y, por ende, limitaciones de las capacidades y libertades humanas para satisfacer sus necesidades básicas. El crecimiento alude a un cambio cuantitativo o expansión de la economía de un país y se mide por el incremento en el Producto Interno Bruto (PIB) per cápita en un año, es decir, la productividad o en otras palabras el aumento de la riqueza total.

Se argumenta que el progreso y el desarrollo económico se encuentran influidos por las políticas públicas gubernamentales, las cuales deben obedecer a la realidad que experimenta cada territorio. Pues, algunas naciones han logrado un desarrollo a partir de recursos limitados como Alemania, Japón, Suiza, Singapur, Hong Kong, entre otros, que han crecido a partir de la importación de sus materias primas; otros han prosperado pese a tener presupuestos públicos deficitarios como el caso de Italia, Corea, Suiza y Alemania; por otro lado, el desarrollo se ha explicado a partir de la competitividad y capacidad productiva de empresas y trabajadores (Elguea, 2008, pp 51-55).

Uno de los conceptos asociados al crecimiento económico refieren a la especialización, ya que, determina el grado de competitividad de los territorios, así mismo, posibilita identificar el tipo de actividad económica que tiene mayor representatividad (producción) y de la proporción de la población ocupada en dicha actividad (personal calificado). La especialización, compara el peso relativo de un sector dentro de una economía en relación con la participación porcentual de dicho sector en el conjunto nacional, el cual, permite conocer el patrón de





Inicialmente su análisis fue abordado por Adam Smith, quien se basaba en la existencia de una ventaja absoluta. Bajo esa idea, un país –municipio, estado o región– se dedicaría a producir el bien el cual requería menores recursos para su elaboración. Otro de los grandes aportadores al análisis de la especialización fue David Ricardo, quién desarrolló una teoría basada en la ventaja comparativa, de acuerdo a la cual “los países se especializan y realizan intercambios a partir de la presencia del diferencial de costo de producción entre ellos” (Ricardo en Jaramillo, Calá y Belmartino, 2016.p.3).

De acuerdo con Pérez y Antolín (2016), en la búsqueda de nuevas formas de desarrollo se han planteado diversas propuestas que aluden a la “movilización del potencial humano, el desarrollo a escala humana, desarrollo de base, ecodesarrollo, desarrollo auto sostenido o desarrollo auto centrado” (p. 226), en relación a las necesidades de cada territorio sobre el uso de los recursos disponibles para la actividad turística. Puig y Foronda (2018) señalan que la importancia de la actividad turística en economías en vías de desarrollo cobró auge a partir del discurso de la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo en 1964. Por lo tanto, se impuso como estrategia en lucha de la pobreza a menor inversión, debido a que, los elementos de atracción eran propios natural y culturalmente de cierta región, es así como el turismo ha logrado una posición central en las políticas de alcance global y se ha posicionado como una opción para alcanzar el desarrollo de las economías menos favorecidas (Milano en Mendoza y Hernández, 2019; Arévalo y Armas, 2019).

El turismo como proyecto de desarrollo nacional en México, según Cañas (2016), tiene su origen en el porfiriato (1884-1910) y tuvo mayor auge después de 1920, su consolidación refiere a 1960 pues, era una alternativa para “modernizar el campo y mitigar la migración a los centros urbanos [...] servían como ejercicios civilizatorios para transformar a indígenas y campesinos en buenos trabajadores y ciudadanos modernos a través del contacto con turistas procedentes de países industrializados” (p. 8); ya, para 1970 el país figuraba como uno de los destinos de turistas, cabe señalar que entre los lugares destinos con gran riqueza cultural,





Historical and natural result in their majority scenarios with indigenous, campesina and rural zones. From 1980 onwards, García y Guerrero (2012) mention that cultural tourism began to be considered as the main key to economic development for many destinations above the typical sun and beach tourism with the aim of, according to López, Valverde, Fernández and Figueroa (2015) "revitalizing historical, folkloric and natural heritage" (p.9).

Warnholtz (2014) notes that from 2002, public tourism policies shifted from being an instrument for attracting investment and promoting economic activity to leveraging tourism as an effective tool for achieving sustainable development of receptor communities. This, in turn, facilitated a greater transfer of agricultural labor to tourism-related services and, above all, to tourism.

In each territory, practical planning of transformation, organization, etc. are carried out, which can become detonators of development, that is, they strengthen within territorial dimensions everything that allows a certain degree of local progress, that is, they express an increasing differentiation, among others, in production, material and symbolic exchanges and, above all, in power concentration (Vite, A., 2024).

Since 2010, the state's growth has been 2.9% below expectations. The main problem lies in the lack of economic development, such as business programs and tourism, as well as in the promotion of employment. Complicated public policies generate bureaucratic procedures that hinder economic activity, leading many to opt for informality. Additionally, Pachuca is not seen as a tourist destination, but rather as a mere point of passage to other attractions, which limits its local appeal.

In 2024, according to the results of an evaluation of strengths and weaknesses in areas such as infrastructure, innovation and economy, labor market, society and environment, law and political system, the state of Hidalgo was placed among the ten entities with the lowest competitiveness, with a low average score. Within the indicators, there are figures of major





2024-2027 de robo de vehículos e informalidad laboral, desigualdad salarial, baja participación ciudadana, entre otros aspectos evaluados.

En la experiencia del municipio de Pachuca de Soto, se ha impulsado el crecimiento a partir de programas para la modernización del sector empresarial "Sistema de Apertura Rápida de Empresas", atracción de inversiones, promover la participación en el mercado internacional y, principalmente la profesionalización de las competencias laborales de la ciudadanía avalados por el Consejo Nacional de Normalización y Certificación de Competencias Laborales (CONOCER), por otro lado, se implementó plataformas que fortalecieron el consumo local, tal como "Consumo Pachuca"; así mismo, en 2023, el municipio de Pachuca de Soto firmó el Convenio de colaboración denominado: "Rutas Mágicas de Color" en conjunto con la Secretaría de Turismo del Estado de Hidalgo y Corazón Urbano A.C., el cual tiene el objetivo de renovar la imagen del "Barrio Mágico El Arbolito", con la finalidad de generar una afluencia turística permeable en los temas de seguridad para ayudar al impulso económico del lugar. En 2024, se llevó a cabo una firma de Convenio de Colaboración Turística, Cultural y Deportiva entre San Luis Potosí y con el objetivo de replicar estrategias exitosas de ambas ciudades en materia educativa, cultural, turística, deportiva y de buenas prácticas gubernamentales, para integrar rutas para fortalecer el turismo social y sustentable. En términos generales, el municipio ha tomado atención a la implementación de procesos simplificados para promover entornos más dinámicos para la inversión y desarrollo.

1.2 Definición del Problema

El desarrollo económico municipal no se ha logrado potencializar debido a la deficiente Infraestructura económica, falta de conectividad a espacios productivos y clústers tecnológicos, poca innovación y desarrollo tecnológico para eficientar los procesos, impera una desarticulación entre sectores productivos, débil capacitación y formación laboral, baja inversión pública y privada (incentivos), débil diversificación (dependencia de un sector productivo: servicios) y bajo acceso a empleos formales y bien remunerados. Aunado a ello, no se ha aprovechado el turismo cultural como promotor económico pese a los buenos avances que se han realizado.





La poca importancia que se dé al sector puede impedir el desarrollo económico municipal y bajar considerablemente la calidad de vida de los habitantes, además que la falta de simplificación administrativa, mantendrá cautivos diversos negocios; igualmente se difunde más los atractivos turísticos del estado, enfocándose en los pueblos Mágicos así como en los balnearios del Valle del Mezquital, lo cual ha dejado a ciudades de mucha historia como Pachuca, Actopan, Tula de Allende por mencionar algunas, y dejándolas fuera del interés de los turistas.

1.3 Estado Actual del Problema

A nivel estatal, el 64 por ciento de la población ocupada es trabajador subordinado y remunerado, el 25 por ciento trabajador por cuenta propia y, apenas el 6 por ciento es empleador; en el municipio, las cifras señalan que el 70 por ciento es trabajador subordinado y remunerado, el 20 por ciento por cuenta propia y, 7 por ciento son empleadores, porcentajes por encima de la media estatal

Al primer trimestre del 2024, la ocupación económica de la población en la entidad prevalece con 60 por ciento en actividades terciarias, seguido del secundario (24%) y apenas un 16 por ciento en ocupación en el sector primario; en Pachuca de Soto, la ocupación se concentra en el sector terciario (82%), de los cuales, aproximadamente el 58.63 por ciento son trabajadores en actividades de servicio y 21.78 por ciento trabajadores con actividades de comercio, 18 por ciento en secundaria y 0.33 por ciento en actividades primarias.

Tabla 1. Población ocupada según sector económico, estatal-municipal, 2024.

Año	PT	PEA	PO	Primario		Secundario		Terciario	
				PT	%	PT	%	PT	%
Hidalgo	3228522	1467760	1436013	232578	16	339318	24	861896	60
Pachuca de Soto	431549	215279	211097	694	.33	37581	18	172673	82

Nota: PT= Población total; PEA= Población económicamente activa; PO= Población ocupada.





Fuente: Elaboración de la Secretaría de Planeación y Evaluación a partir de la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE), población de 15 años y más, primer trimestre 2024, INEGI. México, 2024.

El nivel de ingresos de la población ocupada en Hidalgo es hasta un salario mínimo (46%) y, en Pachuca de Soto del 33 por ciento, es decir, alrededor de cinco mil pesos mexicanos al mes; el 22 por ciento percibe más de uno hasta dos salarios mínimos (MX\$9500), para el municipio representa el 32 por ciento de la población ocupada; apenas el 2 por ciento recibe más de cinco salarios mínimos.

Actividades económicas

Al primer trimestre del 2024, la ocupación económica de la población en la entidad prevalece con 60 por ciento en actividades terciarias, seguido del secundario (24%) y apenas un 16 por ciento en ocupación en el sector primario; en Pachuca de Soto, la ocupación se concentra en el sector terciario (82%), de los cuales, aproximadamente el 58.63 por ciento son trabajadores en actividades de servicio y 21.78 por ciento trabajadores con actividades de comercio, 18 por ciento en secundaria y 0.33 por ciento en actividades primarias.

Tabla 2. Población ocupada según sector económico, estatal-municipal, 2024.

Año	PT	PEA	PO	Primario		Secundario		Terciario	
				PT	%	PT	%	PT	%
Hidalgo	3228522	1467760	1436013	232578	16	339318	24	861896	60
Pachuca de Soto	431549	215279	211097	694	.33	37581	18	172673	82

Nota: PT= Población total; PEA= Población económicamente activa; PO= Población ocupada.

Fuente: Elaboración de la Secretaría de Planeación y Evaluación a partir de la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE), población de 15 años y más, primer trimestre 2024, INEGI. México, 2024.

De manera desagregada, se presentan las actividades económicas predominantes en Pachuca de Soto:





Tabla 3. Tipificación de sectores según actividad económica, Pachuca de Soto.

Sector	Actividad económica
Sector 11	Agricultura, cría y explotación de animales, aprovechamiento forestal, pesca y caza
Sector 23	Construcción
Sector 31-33	Industrias manufactureras
Sector 43	Comercio al por mayor
Sector 46	Comercio al por menor
Sector 48-49	Transportes, correos y almacenamiento
Sector 51	Información en medios masivos
Sector 52	Servicios financieros y de seguros
Sector 53	Servicios inmobiliarios y de alquiler de bienes muebles e intangibles
Sector 54	Servicios profesionales, científicos y técnicos
Sector 56	Servicios de apoyo a los negocios y manejo de residuos, y servicios de remediación
Sector 61	Servicios educativos
Sector 62	Servicios de salud y de asistencia social
Sector 71	Servicios de esparcimiento culturales y deportivos, y otros servicios recreativos
Sector 72	Servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas
Sector 81	Otros servicios excepto actividades gubernamentales

Fuente: Obtenido de INEGI, 2024. México, 2024.

Dinámica productiva

La dinámica experimentada desde 2004 a 2019 en Pachuca de Soto, señala los cambios ocurridos respecto a la producción de cada sector económico, en ese sentido, se elaboró una tabla comparativa de dichos períodos donde se refleja el valor agregado censal bruto^[1], mismo que han sido deflactados conforme al Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC) 2018=100, correspondiente a la segunda quincena de diciembre 103.02 (DOF, 2019).





Tabla 4.- Valor agregado censal bruto, Pachuca de Soto, 2004-2019.

Actividad económica	Pachuca de Soto			
	2004	2008	2014	2019
Sector 11	0.0081	0.0142	0.0125	0.0145
Sector 23	776.77	545.98	500.91	1,132.21
Sector 31-33	434.64	428.78	1,016.16	341.88
Sector 43	390.02	498.12	1,120.48	4,807.02
Sector 46	1,355.36	1,608.32	2,722.65	5,732.49
Sector 48-49	415.48	196.43	140.20	392.38
Sector 51	116.04	1,128.67	220.38	324.79
Sector 52	20.45	33.74	82.78	273.61
Sector 53	92.49	53.65	82.50	175.55
Sector 54	90.56	103.47	164.44	455.07
Sector 56	136.95	366.58	550.18	1,152.93
Sector 61	371.48	397.04	641.70	639.77
Sector 62	87.17	96.52	208.91	330.05
Sector 71	120.39	25.79	53.47	139.35
Sector 72	202.70	297.91	580.48	1,042.63
Sector 81	126.14	118.39	267.47	531.21
Total	4,736.63	5,899.42	8,352.74	17,470.97

Fuente: Elaboración de la Secretaría de Planeación y Evaluación a partir de los censos económicos 2004, 2009, 2014 y 2019, INEGI. México, 2024.

De acuerdo a la tabla 4, se observa una mayor producción en 2019 respecto a los demás períodos, a excepción del Sector 31-33 Industrias manufactureras, Sector 48-49 Transportes, correos y almacenamiento, Sector 51 Información en medios masivos y Sector 61 Servicios educativos, el valor de producción del resto de los sectores incrementó considerablemente; el principal sector de acuerdo a su aportación a la economía es el sector 46 comercio al por menor, en contraste, el sector 11 Agricultura, cría y explotación de animales, aprovechamiento forestal, pesca y caza es el que menor participación tiene.





Dinámica del sector primario

Tabla 5.-Producción ganadera y avícola, Pachuca de Soto, 2019-2023.

Tipo	Año	Producción (Toneladas)	Valor de la producción (Miles de pesos, deflactado)
Bovino	2019	105.155	5049.68619
	2020	95.492	4537.21235
	2021	96.483	4416.73638
	2022	95.954	4211.25906
	2023	94.574	3990.08
Porcino	2019	17.092	629.903245
	2020	17.637	639.158156
	2021	16.56	557.931635
	2022	17.604	599.945524
	2023	17.796	762.945
Ovino	2019	185.987	11419.716
	2020	192.055	11223.4765
	2021	182.428	9812.37939
	2022	186.177	9402.91853
	2023	196.579	9662.856
Ave	2019	27.169	734.103216
	2020	28.386	742.563698
	2021	28.381	683.30503
	2022	28.95	691.70382
	2023	27.875	636.656
Guajolote	2019	1.103	68.5132178
	2020	1.004	53.8475886
	2021	0.991	53.3213538
	2022	1.099	52.4455718
	2023	1.051	46.8
Caprino	2019	3.674	181.229076
	2020	3.594	168.14379
	2021	3.493	150.238187
	2022	3.495	144.526223
	2023	3.443	133.334





Nota: Se tomó como referencia el INPC 2018=100 para cada año, publicado por el Diario Oficial de la Federación.

Fuente: Elaboración de la Secretaría de Planeación y Evaluación de Pachuca de Soto con base al Sistema de Información agroalimentaria y pesquera (SIAP, 2024). México, 2024.

Respecto a la ganadería, la producción ovina es la principal actividad en el municipio, seguido del bovino; no obstante, el valor de la producción ha sido menor en comparación a años anteriores. Caso contrario con la producción porcina, si bien aporta menos a este sector, de 2019 a 2023 su valor en producción ha incrementado significativamente. Por último, en la producción avícola predominan las aves.

Los principales cultivos en el municipio son maíz grano y frijol (Planeación, 2023); a continuación, se presenta la producción agrícola para los años de 2019 a 2023 a fin de identificar los cambios ocurridos.

Tabla 6. Producción sector agrícola, Pachuca de Soto, 2019–2023.

Año agrícola (OI+PV); modalidad:	Riego+ temporal	Superficie sembrada (ha)	Valor	Producción
		Sembrada	Cosechada	(miles de pesos)
2019		2,823.62	2,823.62	14007.19
2020		2,887.91	2,887.91	16913.12
2021		2,829.98	2,829.98	14797.70
2022		2,763.65	2,743.35	16990.48
2023		2,643.15	2,634.15	14692.71

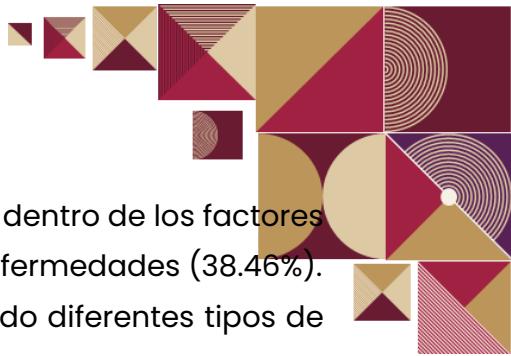
Nota: OI= Otoño- Invierno; PV= Primavera- verano; se tomó como referencia el INPC 2018=100 para cada año, publicado por el Diario Oficial de la Federación.

Fuente: Elaboración de la Secretaría de Planeación y Evaluación de Pachuca de Soto a partir del SIAP (2024). México, 2024.

La producción agrícola en el municipio a través de los últimos 5 años refiere una disminución de la superficie sembrada y, se encuentra asociada al valor de la producción. Lo anterior, puede deberse al abandono parcial de esta actividad, los rendimientos obtenidos, costos de producción o factores climáticos o biológicos.

Al respecto, de acuerdo al Censo Agropecuario 2022, el 89.10% de las unidades agropecuarias han tenido pérdidas ocasionadas por algún factor climático o biológico, de los cuales, el 99.5% debido a factores climáticos por sequías (99.58%),





Reladas (18.64%), vientos (5.93%) e incendios naturales (2.12%); dentro de los factores biológicos, el 10.97 por ciento, a causa de plagas (76.92%) y enfermedades (38.46%). Cabe señalar, que una unidad agropecuaria pudo haber sufrido diferentes tipos de causas de pérdidas, en ese sentido, la suma de los porcentajes es sobre el total de unidades y no por el tipo de factor (climático o biológico).

Tabla 7.- Número de unidades de producción agropecuaria activas con pérdidas en la producción y porcentaje de factores climáticos o biológicos, Pachuca de Soto, 2022.

Lugar	UPAA				
	Total	CTP		CPCB	CAE
		Total	CPCB		
Hidalgo	214 374	167 952		70.04%	2.05%
Pachuca de Soto	394	266		89.10%	0

Nota: UPAA= Unidades de producción agropecuaria activas; CTP= Con aplicación del tema de problemática; CPCB= Con pérdidas ocasionadas por algún factor climático o biológico; CAE= Con apoyo económico por causas de algún siniestro o desastre.

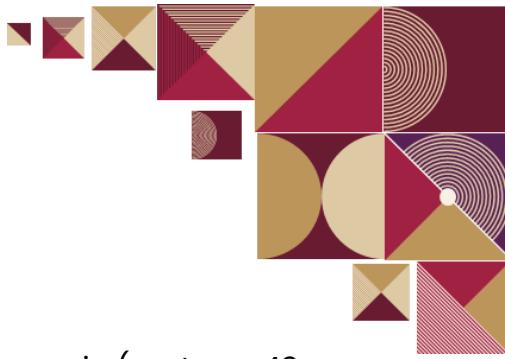
Fuente: Obtenido del Censo Agropecuario 2022, INEGI (2023). México, 2024.

Dinámica del sector secundario

El sector secundario, se caracteriza por actividades dedicadas a la industria extractiva y de la electricidad (sector 22), la manufactura (sector 31-33) y la construcción (sector 23).

Existen 1750 unidades económicas de la actividad secundaria, de los cuales, 148 pertenecen a la construcción, donde 73 unidades con giro de edificación, 44 en la construcción de obras de ingeniería civil y 31 unidades en trabajos especializados para la construcción; 1601 unidades de industrias manufactureras, principalmente a la industria alimentaria (759 unidades), fabricación de productos metálicos (225 unidades), industria de impresión e industria conexas (125 unidades) e industria de la madera (122 unidades) (INEGI, 2024).





Dinámica del sector terciario

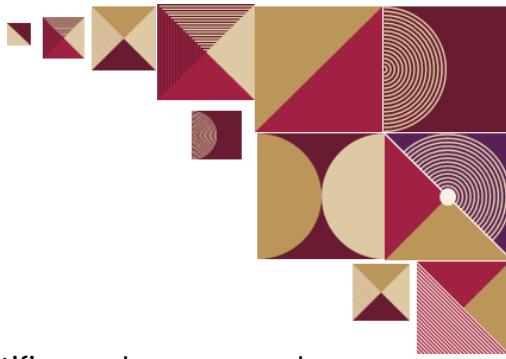
El sector terciario, se compone de actividades destinadas al Comercio (sectores 43 y 46), Restaurantes y servicios de alojamiento (sector 72), Transportes, comunicaciones, correo y almacenamiento (sectores 48-49, 51), Servicios profesionales, financieros y corporativos (sector 52 al 62), Servicios sociales (sector 71), Gobierno y organismos internacionales (sector 81).

Dicho sector ocupa al 82 por ciento de la población ocupada que se concentran en 19, 302 unidades económicas. Específicamente el sector 46 correspondiente a actividades en el comercio al por menor predomina en el municipio (8268 unidades económicas), específicamente en actividades de comercio al por menor de abarrotes, alimentos, bebidas, hielo y tabaco (3245 unidades), artículos de papelería, para el esparcimiento y otros artículos de uso personal (1301 unidades) y comercio productos textiles, bisutería, accesorios de vestir y calzado (1090 unidades).

Respecto a los servicios asociados al turismo se cuenta con 178 unidades económicas con actividades de esparcimiento cultural, deportivos y otros servicios recreativos, de los cuales, 158 unidades en servicios de entretenimiento en instalaciones recreativas, 3 unidades de museos, sitios históricos, zoológicos y similares; se cuenta con 2615 unidades económicas de alojamiento temporal y preparación de alimentos y bebidas, específicamente 30 unidades de alojamiento temporal.

Se han implementado políticas como la emisión en línea de Licencias de Funcionamiento para establecimientos y eventos que conectan buscadores de empleo con empresas, promoviendo formalidad laboral. Sin embargo, en el ámbito turístico, Pachuca ha recibido escasa promoción de sus atractivos y actividades, y no se ha consolidado como un destino de interés, siendo considerada más como un lugar de paso hacia los pueblos mágicos del estado.





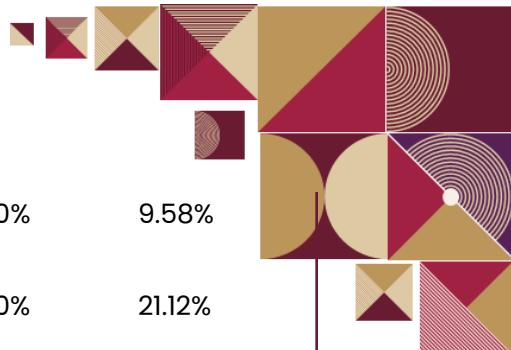
Tasa de crecimiento económico

La dinámica de las actividades económicas permite identificar el proceso de cambio estructural, es decir, las transiciones productivas de un sector a otro. El municipio se ha caracterizado por una fuerte concentración de población y mayor aportación de valor agregado en actividades del sector terciario, no obstante, hay actividades que han mostrado mayor crecimiento respecto a otras, en ese sentido, se presenta las tasas de crecimiento de 2004 a 2019 en el municipio.

Tabla 8.- Tasa de crecimiento Pachuca de Soto, 2004-2014.

Actividad Económica	2004-2009	2009-2014	2014-2019
Sector 11 Agricultura, cría y explotación de animales, aprovechamiento forestal, pesca y caza	11.97%	-2.56%	2.96%
Sector 23 Construcción	-6.81%	-1.71%	17.72%
Sector 31-33 Industrias manufactureras	-0.27%	18.84%	-19.58%
Sector 43 Comercio al por mayor	5.01%	17.60%	33.81%
Sector 46 Comercio al por menor	3.48%	11.10%	16.06%
Sector 48-49 Transportes, correos y almacenamiento	-13.91%	-6.52%	22.85%
Sector 51 Información en medios masivos	57.61%	-27.87%	8.07%
Sector 52 Servicios financieros y de seguros	10.54%	19.66%	27.01%
Sector 53 Servicios inmobiliarios y de alquiler de bienes muebles e intangibles	-10.32%	8.99%	16.30%
Sector 54 Servicios profesionales, científicos y técnicos	2.70%	9.71%	22.58%
Sector 56 Servicios de apoyo a los negocios y manejo de residuos, y servicios de remediación	21.76%	8.46%	15.95%
Sector 61 Servicios educativos	1.34%	10.08%	-0.06%





2004-2009	2014-2019	Tasa de crecimiento (%)	Índice de especialización (%)	Índice de diversificación (%)
Servicios de salud y de asistencia social	2.06%	16.70%	9.58%	
Sector 71 Servicios de esparcimiento culturales y deportivos, y otros servicios recreativos	-26.52%	15.70%	21.12%	
Sector 72 Servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas	8.01%	14.27%	12.43%	
Sector 81 Otros servicios excepto actividades gubernamentales	-1.26%	17.70%	14.71%	

Nota: Se omitieron algunas actividades económicas debido a la nula disponibilidad de datos para los períodos analizados.

Para la obtención de la producción total de la actividad 11 se consideró la producción agrícola estimada del SIAP debido a fines estadísticos y para el análisis de posteriores índices (especialización, localización, reestructuración); Representa el total de producción agrícola, por lo tanto, se omite la producción ganadera y avícola.

Fuente: Elaboración de la Secretaría de Planeación y Evaluación a partir del censo económico 2004, 2009 y 2014 de INEGI., y Estadística de Producción Agrícola del Sistema de Información Agroalimentaria y pesquera (SIAP) de SAGARPA, 2019.

Los sectores con tasas de crecimiento positivos de 2014 a 2019 fueron el sector 46 comercio al por menor (33.81%), Sector 52 Servicios financieros y de seguros (27%) y el Sector 48-49 Transportes, correos y almacenamiento (22.58%), en contraste, los sectores con tasas negativas fueron: Sector 31-33 Industrias manufactureras (-19.58%) y el Sector 61 Servicios educativos (-0.06%). Específicamente en el sector 11, si bien se muestra en los últimos dos períodos tasas positivas, en 2004-2009 se obtuvo una tasa de crecimiento de casi 12 por ciento en el valor agregado.

Considerando los tres períodos, se observa un crecimiento significativo en el valor agregado de todas las actividades económicas. No obstante, es sustancial identificar la especialización económica del municipio.

Índice de especialización

La especialización, compara el peso relativo de un sector dentro de una economía en relación con la participación porcentual de dicho sector en el conjunto nacional o estatal, el cual, permite conocer el patrón de especialización local y su evolución es esencial para el diseño de políticas industriales.





Para el año 2019 se retomó el valor agregado censal bruto deflactado de 2004, 2009, 2014 y 2019 de los Censos Económicos de INEGI a fin de realizar la comparativa en precios corrientes 2018=100. El resultado es de 0 a 1, donde 1 denota mayor especialización y 0 menor especialización o diversificación de la economía.

Tabla 9.- Índice de especialización, Pachuca de Soto, 2004-2019.

Actividad Económica	2004	2009	2014	2019
Sector 11 Agricultura, cría y explotación de animales, aprovechamiento forestal, pesca y caza	0.00059	0.00044	0.00023	0.00019
Sector 23 Construcción	0.13349	0.05966	0.02826	0.0420
Sector 31-33 Industrias manufactureras	0.58064	0.54561	0.41442	0.46218
Sector 43 Comercio al por mayor	0.02883	0.02455	0.03220	0.13168
Sector 46 Comercio al por menor	0.17047	0.15478	0.16334	0.14061
Sector 48-49 Transportes, correos y almacenamiento	0.05204	0.00480	0.01136	0.0049
Sector 51 Información en medios masivos	0.01909	0.15809	0.01745	0.01305
Sector 52 Servicios financieros y de seguros	0.00432	0.00200	0.00536	0.0082
Sector 53 Servicios inmobiliarios y de alquiler de bienes muebles e intangibles	0.01553	0.00594	0.00472	0.00521
Sector 54 Servicios profesionales, científicos y técnicos	0.01312	0.01125	0.01255	0.01596
Sector 56 Servicios de apoyo a los negocios y manejo de residuos, y servicios de remediación	0.01195	0.04152	0.04286	0.0425
Sector 61 Servicios educativos	0.06039	0.04708	0.05288	0.01904
Sector 62 Servicios de salud y de asistencia social	0.01223	0.00672	0.01292	0.0085





Sector 23	Servicios de esparcimiento culturales y deportivos, y otros servicios recreativos	0.02004	0.00218	0.00262	0.0025
Sector 72	Servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas	0.02675	0.02769	0.03858	0.0283
Sector 81	Otros servicios excepto actividades gubernamentales	0.01298	0.00416	0.01228	0.0094
QE		0.58	0.54	0.42	0.46

Fuente: Elaboración de la Secretaría de Planeación y Evaluación a partir del censo económico 2004, 2009 y 2014 de INEGI, y Estadística de Producción Agrícola del Sistema de Información Agroalimentaria y pesquera (SIAP) de SAGARPA, 2019. México, 2024.

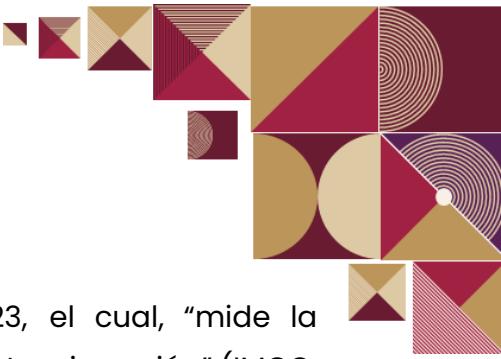
El año con mayor especialización de los períodos reportados fue en 2004 con un índice de 0.58, lo que refiere que, a nivel estatal, Pachuca de Soto era un municipio medianamente competitivo, dada su localización del sector 23 construcción y el sector 51 información en medios masivos, es decir, dichas actividades aportaron más a la entidad; al 2009, el valor fue de 0.54, donde predominaron las actividades del sector 51, y sector 61 servicios educativos; al 2014, el índice se reportó con 0.42, mostrando una menor especialización y, finalmente al 2019, el valor es 0.46. Los últimos índices por debajo de 0.50 refieren a una diversificación de la economía, lo cual, tiene efectos en la competitividad productiva en Pachuca de Soto. En ese sentido, debe potencializar sectores con mayor aportación no solo al municipio sino al Estado, el cual, resulte una ventaja comparativa.

[1]

Es el valor de la producción que se añade durante el proceso de trabajo por la actividad creadora y de transformación del personal ocupado, el capital y la organización (factores de la producción), ejercida sobre los materiales que se consumen en la realización de la actividad económica. Aritméticamente, el valor agregado censal bruto (VACB) resulta de restar a la producción bruta total el consumo intermedio. Se le llama bruto porque no se le ha deducido el consumo de capital fijo (INEGI, 2019).



1.4 Evolución del Problema



De acuerdo con el Índice de Competitividad urbana 2023, el cual, "mide la capacidad de las ciudades para generar, atraer y retener talento e inversión" (IMCO, 2023, p.4), posiciona a Pachuca de Soto en el octavo lugar de las 23 ciudades con 500 mil a un millón de habitantes del país; en términos generales, el nivel de competitividad es media alta. A un nivel desagregado los resultados señalan con un nivel muy alto en innovación; alto en el indicador de sociedad por el grado de escolaridad en población de 25 años y más; competitividad media-alta, respecto a infraestructura, innovación; obtuvo un índice medio-bajo en medio ambiente, en el sistema político, mercado de trabajo, economía y apertura internacional; competitividad baja en gobierno.

A fin de realizar una comparativa sobre la dinámica experimentada sobre la competitividad urbana, se presenta una tabla de los años 2014, 2018 y el último informe 2023. Cabe señalar que el informe presenta datos de la ciudad, no obstante, ofrece un panorama general del municipio.

Los resultados señalan la evolución de los diez subíndices que conforman el índice de competitividad, donde prevalece con un coeficiente baja la subdimensión de gobiernos, el cual, mide su capacidad de influencia positiva en la competitividad, se destaca la necesidad de planificación de viviendas intraurbanas y verticales derivado de la expansión urbana; así mismo, en la clasificación de media baja, se señala la importancia de dar tratamiento al agua en operación, atender la informalidad laboral de la población ocupada y, promover el crecimiento del PIB estatal.





Tabla 10.²⁷ Índice de Competitividad Urbana, Pachuca de Soto, 2014-2023.

Subíndice	Evaluación	Indicé obtenido		
		2014	2018	2023
Derecho	Estado de la seguridad pública y certeza jurídica	Media Alta	Media Alta	Media Alta
Medio Ambiente	Capacidad de relacionarse de manera sostenible y responsable con los recursos naturales	Baja	Media Alta	Media Baja
Sociedad	Calidad de vida de los habitantes a través de la inclusión, educación y salud	Media Alta	Alta	Alta
Sistema Político	Legitimidad democrática, representatividad, estabilidad y respeto a los derechos y libertades	Alta	Baja	Media Alta
Gobiernos	Capacidad de los gobiernos en influir positivamente en la competitividad	Media Baja	Media Alta	Baja
Mercado trabajo	Eficiencia de los mercados de factores de producción, principalmente laboral	Media Alta	Media Alta	Media Baja
Economía	Principales características económicas	Media Baja	Media Alta	Media Baja
Infraestructura	Calidad y eficiencia de los sectores financiero, energético, de telecomunicaciones y transporte	Media Baja	Media Alta	Alta





Apertura internacional	Capitalización de la relación con el exterior	Media Baja	Media Baja	Media Baja
Innovación	Competitividad entre sectores de alto valor agregado intensivos en conocimientos y tecnología	Media Baja	Media alta	Muy Alta
Posición	Ciudades de 500 mil a un millón de habitantes	17	5	8

Fuente: Elaboración de la Secretaría de Planeación y Evaluación a partir de la consulta de los índices de competitividad urbana, 2014, 2018 y 2023, IMCO. México, 2024.

1.5 Población o Área De Enfoque Potencial Y Objetivo

Según el Censo de 2020 del INEGI, Pachuca de Soto tiene una población potencial de 314,331 habitantes, además de 360,000 turistas y 1,042,928 visitantes del Museo Virtual. Esto establece un total de 1,488,085 usuarios potenciales de servicios de la Secretaría, basado en datos estadísticos previos.

1.6 Propuesta De Intervención

Con un patrimonio cultural sólido y un enfoque en la mejora de la imagen urbana y de los servicios públicos municipales, Pachuca de Soto puede perfilarse como un destino turístico inteligente impulsando el patrimonio cultural, histórico y natural del Geoparque de la Comarca Minera como ente de diversificación económica apoyada por SEDECO y los órganos descentralizados del municipio.

Existen iniciativas enfocadas en la innovación, la competitividad, el turismo, y la movilidad, que posicionan a Pachuca de Soto como un polo de desarrollo económico en la región.





Los habitantes de Pachuca de Soto cuentan con un alto grado de especialización, capacitación y desarrollo de habilidades que les permite insertarse en el mercado laboral de la zona metropolitana y de la megalópolis del centro, su capacidad para generar y retener talento ha hecho de la ciudad un espacio atractivo al fortalecer su competitividad con diversificación económica y capacidad para generar y retener inversiones; su movilidad, conectividad en sus espacios públicos y su imagen urbana le permitieron consolidarse como un destino turístico inteligente que brinda a sus turistas la oportunidad de vivir experiencias de esparcimiento, actividades culturales y recreativas en compañía de sus familias, lo que se refleja en la derrama económica que potencializa su desarrollo local.

En términos generales, se debe partir de simplificar los procesos para potenciar el desarrollo económico, priorizando el turismo sostenible, protegiendo el medio ambiente y la cultura local. Esto generará ingresos y empleos, además de favorecer el desarrollo de infraestructura para aumentar el atractivo de la ciudad ante visitantes nacionales y extranjeros.

Aunado a ello, se debe atender la mejora de la señalización y la infraestructura turística, asegurando que los puntos turísticos sean entornos seguros a fin de brindar una experiencia más positiva a los visitantes y los animará a recomendar el destino y, desde luego, impactar en la vida social de la población.

