

**Consideraciones:** Con fundamento en los artículos 19, 43 y 45 del Reglamento Interior de la Administración Pública Municipal de Pachuca de Soto Hidalgo y, conforme a la Metodología del Marco Lógico se realizó la revisión de los formatos "Presupuesto basado en Resultados" del programa presupuestal que a continuación se enuncia; se rubricó el cumplimiento de los elementos conforme a la congruencia, consistencia y alineación a la visión del Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027. Lo anterior, a fin de aprobarlo para su implementación. Se considera **aprobado** cuando el resultado global es superior a 70%, no obstante, en las observaciones se identifican las áreas de mejora, las cuales, deberán atenderse de manera trimestral con ratificación de la Secretaría de Planeación y Evaluación y, deberán ser registrados como atendidos en el formato control de actualizaciones de la estructura PbR, se considera **no aprobado** cuando el resultado es inferior a 69.99%.

<b>Programa:</b>	<b>SG01. Regulación y Conducción de la Política Interior del Municipio</b>		<b>Fecha:</b>	<b>27 de junio de 2025</b>
<b>CÉDULA DE REVISIÓN DEL DIAGNÓSTICO AMPLIADO (A)</b>				
ELEMENTO	DESCRIPCIÓN	PUNTUACIÓN 0=No cumple; 1=Necesita mejorar; 2=Cumple	OBSERVACIÓN	
<b>Planteamiento del problema</b>				
Antecedentes	Se identificará y describirá el entorno de política pública en el que operará el programa propuesto o con cambios sustanciales, considerando la situación problemática o necesidad de política pública que se pretende atender, incorporando las estadísticas oficiales que permitan dimensionar y la descripción general de las acciones que hayan realizado, vinculadas con la atención del problema.	1	Es importante realizar una revisión bibliográfica desde una perspectiva internacional, nacional, local sobre la temática central/ problema público, por ejemplo, la gobernanza.	
Planteamiento del problema	Se especificará de manera concreta el problema público o necesidad central que se pretende atender a través del programa propuesto o con cambios sustanciales, de acuerdo con la Metodología de Marco Lógico.	2	Proporcionar elementos complementarios para entender el problema central.	
Estado actual del problema	En esta sección aportará elementos para dimensionar el problema o necesidad, definiendo, según la naturaleza del programa, aspectos tales como su localización geográfica, área de enfoque y distribución entre grupos de población, permitiendo generar hipótesis respecto a sus causas y consecuencias.	1	El estado actual del problema no debe plantearse desde una perspectiva interior, es decir, de la Secretaría, sino cómo el problema se generaliza entre la población.	
Evolución del problema	Se realizará un análisis con información de tipo cuantitativo y/o cualitativo de la evolución del problema o necesidad que se pretendan atender con el programa propuesto o con cambios sustanciales y, en su caso, considerando en el tiempo que puedan aportar a la determinación de las causas y consecuencias del problema o necesidad, destacando por qué es importante su atención.	1	Presentar datos estadísticos que precisen la evolución del problema, no de la Secretaría.	
Población o área de enfoque potencial y objetivo	Definir la población potencial/objetivo o área de enfoque, calculando los grupos poblacionales que el programa pretende atender. Debe establecer mediante información oficial los criterios de focalización.	1	Delimitar a partir de un análisis longitudinal, es decir, histórico para focalizar a la población objetivo.	
Propuesta de intervención	Deberá redactar la propuesta de actividades de atención del problema.	1	Prevalce una definición limitativa y con perspectiva interna.	
<b>Diagnóstico del problema</b>				
Indicadores de referencia	Indicador elaborado por alguna Organización que servirá como modelo para contextualizar el problema u objetivo, deberá mencionar la forma de cálculo o construcción del indicador así como el resultado actual del mismo.	1	Fortalecer con otros indicadores	
Población o área de enfoque potencial	Se deberá especificar, en el caso que aplique, localización geográfica al menos a nivel colonia, y sus características, particulares, socioeconómicas y demográficas. Asimismo, se proporcionarán estimaciones del total de población o área de enfoque que se planea atender en su primer año o ejercicio fiscal de operación.	1	Precisar los tipos de focalización de población objetivo a partir de la atención que brindan las direcciones.	
Población o área de enfoque objetivo	Se deberá especificar, en el caso que aplique, localización geográfica al menos a nivel colonia, y sus características, particulares, socioeconómicas y demográficas. Asimismo, se proporcionarán estimaciones del total de población o área de enfoque que se planea atender en su primer año o ejercicio fiscal de operación.	1	La focalización se realizó a partir de la estimación de demandas, no obstante, debe ampliarse la población objetivo.	
Definición del problema	Situación negativa + población afectada o potencial + características de la población afectada	1	En el diagnóstico ampliado deberá tener mayor desarrollo	
Objetivo del programa	Explica brevemente la forma por la cual se pretende solucionar el problema y costo aproximado.	1	Fortalecer el enunciado, es decir, ser más explícita	
Identificación de riesgos asociados a la ejecución del programa		2		
<b>Árbol de problemas</b>				
Identificación de causas del problema	Debe identificar y definir el problema que el programa a diseñar pretende resolver, determinar las causas y efectos asociados al problema y orientar la lógica de intervención del programa o proyecto con base en resultados.	2		
Identificación de efectos del problema	Debe identificar y definir el problema que el programa a diseñar pretende resolver, determinar las causas y efectos asociados al problema y orientar la lógica de intervención del programa o proyecto con base en resultados.	2		
<b>Mapa de involucrados</b>				
Agrupación de involucrados y matriz de expectativas-fuerzas	Debe identificar a las personas y grupos relacionados con la situación negativa que el problema que el programa busca enfrentar, ya que permite conocer los intereses de los afectados por dicho problema.	2		
<b>Árbol de objetivos</b>				
Identificación del objetivo general		2		
Identificación de objetivos específicos		1	Fortalecer, adecuar y/o actualizar para el siguiente programa	
<b>Matriz de alternativas</b>				
Identificación de alternativas		2		
<b>PUNTUACIÓN TOTAL</b>		<b>69.44%</b>		
<b>CÉDULA DE REVISIÓN DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO (B)</b>				



ELEMENTO	DESCRIPCIÓN	PUNTUACIÓN 0=No cumple; 1=Necesita mejorar; 2=Cumple	OBSERVACIÓN
<b>Datos generales</b>			
Alineación programática	La correcta alineación con su Pp con el Plan Nacional, Estatal y Municipal de Desarrollo y sus respectivas líneas de acción	2	
Relación de responsabilidades	Asignación del área responsable de la implementación de los componentes, así como su alineación transversal, tipo de padrón de beneficiarios y población potencial y objetivo.	2	
Identificación de complementariedad con otros programas	Identificación de relación y complementación con otros programas presupuestarios	2	
<b>Estructura analítica</b>			
Identificación de problemática	Proviene de la parte superior del árbol de problemas	2	
Identificación de solución	Proviene de la parte superior del árbol de objetivos	2	
Descripción del problema		2	
Descripción del objetivo	Se identificará la cantidad total de población o área de enfoque que presenta la necesidad y/o problema que justifica el programa propuesto o con cambios sustanciales y, por tanto, pudiera ser elegible para su atención, incluyendo, en su caso, sus características particulares, socioeconómicas y demográficas. Además se considera su situación de forma negativa+población afectada o potencial+características de la población	1	
Identificación adecuada de línea base y resultado esperado/meta	Se identificará y especificará la población o área de enfoque que el programa propuesto o con cambios sustanciales tendría planeado o programado en un periodo determinado; se deberá especificar en caso de que aplique, localización geográfica a nivel colonia y sus características, particulares, socioeconómicas y demográficas. Asimismo, se proporcionarán estimaciones del total de la población o área de enfoque objetivo que se plantea atender en su primer año. Definición del problema en positivo, considerando a la población beneficiada.	1	Realizar un análisis histórico para estimar las metas, ya que, se contemplan actividades que fueron implementados en periodos anteriores y no se tiene claridad sobre la línea base
Identificación adecuada de causas y medios	Descripción de las causas y medios de la problemática a resolver.	2	
<b>MIR</b>			
Identificación adecuada de los niveles	Se identifica los niveles de Fin, propósito, componentes y actividades, en concordancia con su árbol de objetivos.	2	
Congruencia del resumen narrativo	La redacción del resumen narrativo concuerda con lo establecido dentro del árbol de objetivos y los niveles de la MIR, además si cuenta con una coherencia lógica, y si cumple con la lógica vertical ascendente del Programa (de abajo hacia arriba).	2	
Congruencia en la identificación de indicadores	Los indicadores permiten la medición del cumplimiento de los objetivos y tienen relación de acuerdo a lo establecido en el resumen narrativo, así como tiene una asociación para los distintos niveles de la MIR.	2	
Identificación de unidad responsable	Se identifica al área (Secretaría, Instituto o por dirección) responsable de aplicar el indicador.	2	
Identificación de fuentes de información	Fuentes disponibles para verificar el valor de los indicadores presentados en la MIR, indicando los instrumentos, fuentes de datos, periodicidad y formas de acceso	1	Es necesario presentar todos los elementos mínimos de consulta para la verificación
Identificación de medios de verificación	Se identifica la existencia y el establecimiento de fuentes de información de carácter público e institucional, con una publicación oportuna, periódica y de amplia circulación, además, indicando los instrumentos (nombre del área que lo genera), fuentes de datos (Nombre del documento o base de datos de la información), periodicidad (coincide con la frecuencia de medición del indicador) y formas de acceso (liga o página para acceder a la información).	1	En general son registros administrativos que de acuerdo a su naturaleza pueden transparentarse en el micrositio; dichos documentos deberán contener los elementos mínimos.
Identificación de supuestos	Son los factores externos, cuya ocurrencia es importante corroborar para el logro de los objetivos del programa y, en caso de no cumplirse, implican riesgos y contingencias que se deben solventar. El supuesto tiene que estar redactado en relación directa con el cumplimiento del indicador. Identificar estos factores externos de incertidumbre es siempre positivo.	1	Se pueden mejorar
<b>Fichas técnicas (fin, propósito, componentes, actividades)</b>			
Identificación del indicador		2	
Alineación al PMD	La correcta alineación con el Plan Municipal de Desarrollo, con su objetivo y sus respectivas líneas de acción.	2	
Identificación de la dimensión del indicador	Se identifica la dimensión del indicador de acuerdo al nivel de la MIR; <b>Eficacia</b> (Mide el nivel de cumplimiento de los objetivos, aplica a todos los niveles de la MIR); <b>Eficiencia</b> (mide la utilización de los recursos para el cumplimiento del programa, aplica para Propósito, componente y actividad); <b>Calidad</b> (Evalúa la capacidad de la entrega de bienes o servicios brindados, aplica a componente) la y <b>Economía</b> (mide la capacidad que tiene el programa para generar y movilizar los recursos para la producción de bienes y servicios)	2	
Definición del indicador	Realizar una breve descripción o información complementaria de lo que representa el indicador (invalida la repetición del método de cálculo o del nombre del indicador).	1	Ser más explícitos en las variables del indicador, señalar la relación entre cada variable, por ejemplo, A.1.1 Porcentaje de vinculaciones interinstitucionales efectivas, la descripción puede ser en la siguiente lógica: <i>Mide la relación entre el total de vinculaciones interinstitucionales con el Ayuntamiento efectivas, con respecto al total de vinculaciones realizadas en el trimestre (¿Qué tipo de vinculaciones?)</i> .
Método de cálculo		2	
Descripción del método de cálculo		1	Añadir datos complementarios en el resumen narrativo de las variables



Unidad de medida del indicador		1	Replantear la unidad de medida en indicadores donde se mide en porcentaje o cuando se tiene delimitado la cantidad
Frecuencia del indicador	La frecuencia del indicador, depende de la clasificación de los indicadores, ya sean <b>Estratégicos</b> ; (Miden el grado de cambio de la realidad social relacionada con el objetivo del programa, con una visión de largo plazo): <b>Fin</b> (Anual o superior), <b>Propósito</b> (Anual); <b>Componente</b> , si este incluye subsidios, bienes y/o servicios que impactan directamente en la población objetivo. <b>Indicadores de Gestión</b> ; (miden productos, la generación y entrega de bienes o servicios, el logro en procesos y actividades, medición a corto plazo), <b>Componentes</b> (Semestral o inferior), <b>Actividades</b> (trimestral o inferior).	2	
Línea base	Es la forma de identificar la situación inicial con la que comienza la instrumentación del Programa con respecto al problema público o situación que se busca atender. (Es el último valor obtenido del indicador).	1	Realizar un conteo histórico que posibilite la obtención adecuada de la línea base
Meta	Son los resultados que se espera que ocurran durante y una vez finalizada la vigencia o un periodo específico del Programa. Es necesario partir de la estimación objetiva de la línea base del indicador.	1	Puede mejorar de acuerdo al indicador y su unidad; es importante señalar que cuando se establece como meta porcentajes, es sustancial estimar el impacto, ya que, existen indicadores que al implementarse pueden referir un cumplimiento negativo debido a que la meta establecida es menor a la capacidad operativa, por ejemplo, se señala un porcentaje del 60% a atenciones y/o solicitudes, cuando la estimación real es al 80%
Medio de verificación	Muestran dónde se obtienen las pruebas respecto de los avances y logros del Programa y dónde se obtienen los datos necesarios para verificar los indicadores respectivos.	1	Identificar de manera clara los medios de verificación, dado que, son los insumos para reportar el avance de los indicadores; tomando como referencia el programa presupuestal 2024 se observó que la evidencia de avance trimestral no corresponde a los medios de verificación señaladas en las fichas o éstas, no contenían los elementos básicos de un registro administrativo, por lo cual, carecen de formalidad.
<b>Calendarizado programado</b>			
Adecuado registro de meta relativa	Es el porcentaje que representa la meta que se desea alcanzar. Es el resultado del indicador señalado. En congruencia con la línea base.	1	Es necesario apoyarse del diagnóstico y del histórico de los indicadores para determinar la línea base y por tanto, delimitar la meta. Se presentan metas significativamente menor que la línea base pese a ser un indicador ascendente.
Adecuado registro de meta absoluta	Es la meta de la unidad de medida. Cuando el indicador es una tasa, su valor es igual al numerador (número de arriba de la división), en congruencia con la línea base.	1	Cuando son indicadores donde la naturaleza no posibilita cuantificar la meta se registra en porcentaje (previamente analizado), en caso contrario, se programa en unidad numérica.
Programación adecuada de metas		2	
Programación adecuada de avance		2	
<b>PUNTUACIÓN TOTAL</b>		<b>79.03%</b>	
<b>PUNTUACIÓN GLOBAL ((A+B)/2)</b>		<b>74.24%</b>	

MDR. Arlette Vite Vega  
Coordinadora de Proyectos  
Estratégicos  
**ELABORÓ**

L.P.y.D.R Francisco Salinas Becerra  
Director de Planeación, Evaluación y  
Proyectos Estratégicos  
**REVISÓ**

DR. Luis Alberto Oliver Hernández  
Secretario de Planeación y  
Evaluación  
**APROBÓ**