

Formato para la Difusión de los Resultados de las Evaluaciones Internas 2025

Descripción de la Evaluación

Nombre de la evaluación	Tipo de evaluación	Fecha de inicio de la evaluación	Fecha de conclusión de la evaluación
Evaluación de la Matriz de Indicadores para Resultados	Interna	14 de julio 2025	22 de julio 2025

Objetivo General de la evaluación

Evaluar la calidad y consistencia de la Matriz de Indicadores para Resultados, así como su capacidad para medir el logro de los objetivos de un programa presupuestario de la Administración Pública Municipal del ejercicio 2024.

Objetivos Específicos de la evaluación

Identificar la alineación de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) con el Plan Nacional de Desarrollo (PND), el Plan Estatal de Desarrollo (PED) y Plan Municipal de Desarrollo.
Analizar la lógica vertical y horizontal de la MIR para verificar la congruencia entre los niveles de objetivos, sus indicadores y medios de verificación y supuesto.
Establecer áreas de oportunidad que permitan implementar acciones de mejora en el diseño y operación de la MIR.

Metodología de la evaluación

La Evaluación de la Matriz de Indicadores para Resultados es una valoración sintética de la construcción y diseño de los indicadores de resultados, servicios y gestión que conforman la MIR.

La calificación obtenida depende del cumplimiento de los criterios establecidos en la "Guía para el Diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados" emitida por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) del Gobierno de México.

Las dimensiones a evaluar se describen a continuación:

1. Alineación a la Planeación Nacional, Estatal y Municipal
2. Resumen Narrativo
3. Indicadores
4. Medios de verificación
5. Supuestos

Identificación del (los) programa(s)

Nombre del (los) programa(s) evaluado(s):	Pachuca con Aires de Bienestar		
Clave:	SD01		
Ejercicio Evaluado:	2024		
Ente público coordinador del (los) programa(s):	Secretaría de Desarrollo Humano y Social		
Poder público al que pertenece:	Ejecutivo	Ámbito gubernamental:	Municipal
Nombre de la dirección y/o área ejecutora del programa:	Dirección de Desarrollo Social		
Nombre y cargo de los servidores públicos encargados:	Mtra. Gloria Isabel Vite Cruz; Secretaria de Desarrollo Humano y Social		
Presupuesto asignado	Aprobado	Modificado	Ejercido
	\$12,196,451.00	\$11,890,244.42	\$11,890,244.42

Descripción General del programa

Definición del Problema:	Ausencia de programas y acciones que dificulta la interacción de la población con las dependencias e instancias municipales, y por otro lado, la falta de recursos limita la creación y ejecución de programas con un impacto real en la población del municipio. Falta de medidas para involucrar eficazmente a la Sociedad Civil Organizada, la deficiencia en la promoción y prevención de la salud a nivel municipal y la carencia de actividades recreativas y eventos cívicos.
Población Objetivo:	104 organizaciones de la sociedad civil, 1,200 personas que solicitan atención para brindar soluciones con temas sociales y de desarrollo, 59,388 personas que pertenecen a grupos de atención prioritaria, 99,443 personas que no están afiliadas a algún servicio de salud, 12,550 personas que participan en actividades de recreación, eventos cívicos y especiales.
Propuesta de Intervención:	Coordinar actividades que promuevan el desarrollo de la población del municipio de Pachuca de Soto, a través de eventos cívicos, recuperación y fortalecimiento de espacios recreativos y que fomenten el desarrollo educativo de niños, niñas, adolescentes, adultos, personas mayores y personas de población de atención prioritaria; que impulsen el reconocimiento de sus derechos y un acceso igualitario a los programas y acciones emprendidas para su desarrollo social y humano. Asimismo promoviendo el compromiso para el desarrollo de la salud, colocando especial atención en la prevalencia de determinadas enfermedades y malos hábitos.
Objetivo (Fin):	Acciones instrumentadas para promover la inclusión social y el bienestar de la población Pachuqueña para fomentar la cohesión social, se interese y participe en la toma de decisiones y en acciones que promuevan la unidad.
Descripción del resultado esperado (Propósito):	Existencia de programas y acciones que facilitan la interacción de la población con las dependencias e instancias municipales, con suficientes recursos para la creación y ejecución de programas con un impacto real en la población del municipio. Involucrar eficazmente a la Sociedad Civil Organizada, así como promover y prevenir la salud a nivel municipal y las actividades recreativas y eventos cívicos.

Alineación al PND, PED, PMD

Plan Nacional de Desarrollo	<input checked="" type="checkbox"/>
Plan Estatal de Desarrollo	<input checked="" type="checkbox"/>
Plan Municipal de Desarrollo	<input checked="" type="checkbox"/>

Elementos Normativos

Padrón de Beneficiarios:	<input type="checkbox"/>
Mecanismos de atención:	<input type="checkbox"/>

Formato para la Difusión de los Resultados de las Evaluaciones Internas 2025

<p>Otro (especificar):</p>	<p>Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) 3. Salud y Bienestar. 5. Igualdad de género. 10. Reducción de desigualdades. 16. Paz, justicia e instituciones solidas. Guía Consultiva de Desempeño Municipal (GDM) 6 Desarrollo Social.</p>	<p>Reglas de operación / lineamientos:</p>	<input type="checkbox"/>
----------------------------	---	--	--------------------------

Vinculación institucional y programática

Coordinación Institucional	<input checked="" type="checkbox"/>	
Coordinación Interinstitucional	<input checked="" type="checkbox"/>	
Coordinación Intergubernamental	<input checked="" type="checkbox"/>	
Participación Social	<input type="checkbox"/>	

Principales hallazgos

Elemento	Apartado	Valoración		Observaciones	
1. Alineación a la Planeación Nacional, Estatal y Municipal	N/A	100%	Satisfactorio	Identifica correctamente la alineación del programa y actividades a los Planes de Desarrollo, solo se necesita mejorar la identificación de objetivos del PMD al programa.	
2. Resumen Narrativo	Fin Propósito Componentes Actividades	22.73%	Inaceptable	No cumplen con los requisitos de sintaxis, según la metodología del marco lógico, ni contribuye al cumplimiento de los objetivos del PMD. La redacción del resumen narrativo no refleja la causa efecto entre los niveles (lógica vertical). Cumple de manera parcial el numero de actividades y componentes, para cumplir el propósito del programa(lógica vertical).	
3. Indicadores	Fin Propósito Componentes Actividades	56.25%	Moderado	Los indicadores de propósito y fin no reflejan la contribución con el objetivo superior Se identifican indicadores para actividades y componentes, pero requieren modificaciones para cumplir con la MML.	
4. Medios de verificación	Fin Propósito Componentes Actividades	50%	Moderado	Cumplen con la sintaxis según la MML, la liga debe conducir al registro administrativo. Cumplen parcialmente el requisito de la suficiencia para dar seguimiento a las metas planteadas.	
5. Supuestos	Fin Propósito Componentes Actividades	41.67%	Deficiente	Cumple de manera parcial la identificación de los supuestos, cumpliendo el requisito de exterioridad, sugiere que no se tiene el control del mismo, sin embargo, tiene poca relación con el nivel superior (lógica vertical).	
Semaforización		0<CAL≤25 INACEPTABLE	25<CAL≤50 DEFICIENTE	50<CAL≤75 MODERADO	75<CAL≤100 SATISFACTORIO

Análisis de fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas

<p>Fortalezas</p> <p>-Identifica correctamente la alineación del programa y actividades a los Planes de Desarrollo, solo se necesita mejorar la identificación de objetivos del PMD al programa.</p>	<p>Oportunidades</p> <p>-Los medios de verificación deben reemplazarse -Los indicadores son identificados de manera correcta aunque pueden mejorar si se revisa la lógica vertical</p>
<p>Debilidades</p> <p>-Los supuestos cumplen de manera parcial el criterio de externalidad pero poca relación entre el cumplimiento(lógica vertical) .</p>	<p>Amenazas</p> <p>-La redacción propuesta no refleja la relación entre actividad-componente. -No Identifica parcialmente las actividades a realizar</p>



Formato para la Difusión de los Resultados de las Evaluaciones Internas 2025

Recomendaciones Generales

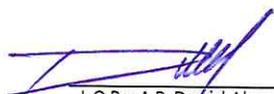
- Realizar la revisión del Nuevo Plan Municipal de Desarrollo para alinear los programas presupuestarios.
- Realizar cambios a la redacción en la sintaxis según la metodología del marco lógico (MML)
- Realizar un análisis de la suficiencia y número de actividades en relación a los componentes.
- Analizar la pertinencia de realizar cambios en los indicadores, que permitan una correcta medición según el objetivo del programa, desde la definición del tipo de indicador Gestión, Estratégico) así como la dimensión del mismo (economía, calidad, eficiencia, eficacia).
- Analizar o Revisar la existencia de registros administrativos pertinentes o elaborar el medio de verificación por cada actividad, componente, propósito y fin.
- Realizar los supuestos de acuerdo a la Metodología del Marco lógico.

Datos de la instancia evaluadora

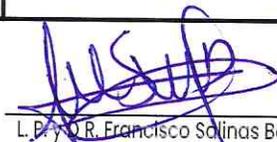
Nombre del coordinador de la evaluación:	L. P. y D.R. Francisco Salinas Becerra
Cargo:	Director de Planeación, Evaluación y Proyectos Estratégicos
Nombre de la institución:	Secretaría de Planeación y Evaluación
Principales colaboradores:	L. C.P y A.P. David Alvarez Daniels; Coordinador de Evaluación
Correo:	coordinacion.evaluacion23@gmail.com
Teléfono:	771 71 71 500 ext. 1115

Difusión de la evaluación

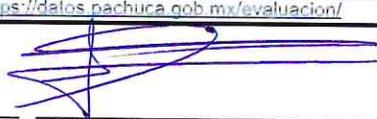
Difusión en internet de la evaluación	https://datos.pachuca.gob.mx/evaluacion/
--	---



L.C.P. y A.P. David Alvarez Daniels
 Coordinador de Evaluación



L. P. y D.R. Francisco Salinas Becerra
 Director de Planeación, Evaluación
 y Proyectos Estratégicos



Dr. Luis Alberto Oliver Hernández
 Secretario de Planeación y
 Evaluación

RÚBRICA PARA EVALUACIÓN DE LA MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS (MIR)

Aplique la siguiente rúbrica para valorar la MIR conforme a las siguientes instrucciones:

Analice cada reactivo y determine si cumple, cumple parcialmente o no cumple con la oración planteada. En todos los casos, seleccione la valoración correspondiente utilizando la lista desplegable.

Los reactivos que vienen identificados como "Lógica Horizontal" le ayudarán a comprobar el cumplimiento con la lógica horizontal de la MIR

Los reactivos que vienen identificados como "Lógica Vertical" le ayudarán a comprobar el cumplimiento con la lógica vertical de la MIR

IDENTIFICACIÓN DEL PROGRAMA		
Clave	Nombre del Programa presupuestario	Ejercicio
SD01	Pachuca con Aires de Bienestar	2024
Ente público coordinador del programa	Nombre de la dirección y/o área ejecutora del programa	
Secretaría de Desarrollo Humano y Social	Dirección de Desarrollo Social	
Nombre y cargo de los servidores públicos encargados	Mtra. Gloria Isabel Vite Cruz.- Secretaria de Desarrollo Humano y Social	

DIMENSIÓN DE ANÁLISIS	REACTIVOS	VALORACIÓN	PUNTAJE
1. Alineación a la Planeación Nacional, Estatal y Municipal	1.1. El eje de política pública del PND al que está vinculado el Pp está identificado	CUMPLE	25.00
	1.2. El eje de política pública del PED al que está vinculado el Pp está identificado	CUMPLE	25.00
	1.3. El eje de política pública del PMD el que está vinculado el Pp está identificado	CUMPLE	25.00
	1.4. El objetivo u objetivos de política pública del PMD el que está vinculado el Pp están identificados	CUMPLE	25.00
CALIFICACIÓN (DIMENSIÓN 1)			100.00
2. Resumen Narrativo	2.1. FIN: enuncia la contribución del Pp en el mediano o largo plazo al logro del objetivo del desarrollo nacional al que impacta (Lógica Vertical)	NO CUMPLE	0.00
	2.2. FIN: su sintaxis corresponde con la fórmula El Qué (contribuir a un objetivo superior) + Mediante/A través de + El Cómo (la solución del problema)	NO CUMPLE	0.00
	2.3. PROPÓSITO: identifica la población o Área de enfoque a la que va dirigido el Pp y la manera en que le impacta	NO CUMPLE	0.00
	2.4. PROPÓSITO: su sintaxis corresponde con la fórmula Sujeto (población o área de enfoque) + Verbo en presente + Complemento (resultado logrado)	NO CUMPLE	0.00
	2.5. PROPÓSITO: es razonable esperar que el logro del Propósito implique una contribución significativa al logro del objetivo superior (Lógica Vertical)	CUMPLE PARCIALMENTE	4.55
	2.6. COMPONENTES: indica qué bienes o servicios debe producir o entregar el Pp	CUMPLE PARCIALMENTE	4.55
	2.7. COMPONENTES: los componentes identificados son los necesarios y suficientes para lograr el Propósito del Pp (Lógica Vertical)	CUMPLE PARCIALMENTE	4.55
	2.8. COMPONENTES: su sintaxis corresponde con la fórmula Productos terminados o Servicios proporcionados + Verbo en participio pasado	NO CUMPLE	0.00
	2.9. ACTIVIDADES: indica las principales acciones emprendidas mediante las cuales se movilizan los insumos para generar los bienes y/o servicios que produce o entrega el programa	CUMPLE PARCIALMENTE	4.55
	2.1. ACTIVIDADES: se incluyen las actividades necesarias y suficientes para la consecución de cada Componente (Lógica Vertical)	CUMPLE PARCIALMENTE	4.55
	2.1. ACTIVIDADES: su sintaxis corresponde con la fórmula Sustantivo derivado de un verbo + Complemento	NO CUMPLE	0.00
CALIFICACIÓN (DIMENSIÓN 2)			22.73
	3.1. FIN: se tienen definidos indicadores para este nivel	CUMPLE PARCIALMENTE	6.25

RÚBRICA PARA EVALUACIÓN DE LA MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS (MIR)

3. Indicadores	3.2. FIN: el indicador mide el comportamiento del objetivo correspondiente: Permite verificar los impactos sociales y económicos alcanzados para los cuales contribuye el Pp (Lógica Horizontal)	CUMPLE PARCIALMENTE	6.25
	3.3. PROPÓSITO: se tienen definidos indicadores para este nivel	CUMPLE PARCIALMENTE	6.25
	3.4. PROPÓSITO: el indicador está directamente relacionado con lo que se quiere medir del objetivo correspondiente: Permite verificar la cobertura y/o el cambio producido en la población o área de enfoque (Lógica Horizontal)	CUMPLE PARCIALMENTE	6.25
	3.5. COMPONENTES: se tiene definido al menos un indicador para cada componente	CUMPLE	12.50
	3.6. COMPONENTES: el indicador definido para cada COMPONENTE está directamente relacionado con lo que se quiere medir del objetivo correspondiente: Permite verificar la generación y/o entrega de los bienes y/o servicios del programa (Lógica Horizontal)	CUMPLE PARCIALMENTE	6.25
	3.7. ACTIVIDADES: se tiene definido al menos un indicador para cada actividad	CUMPLE PARCIALMENTE	6.25
	3.8. ACTIVIDADES: el indicador definido para cada ACTIVIDAD está directamente relacionado con lo que se quiere medir del objetivo correspondiente: Permite verificar la gestión de los procesos (recursos humanos, financiamiento, adquisición de insumos, e.o.) (Lógica Horizontal)	CUMPLE PARCIALMENTE	6.25
	CALIFICACIÓN (DIMENSIÓN 3)		
4. Medios de verificación	4.1. FIN: Existen medios de verificación suficientes que permiten asegurar que la información requerida para: el cálculo de los indicadores de FIN, establecer sus metas y dar seguimiento a los avances en el cumplimiento de las mismas, está disponible y se puede replicar (Lógica Horizontal)	CUMPLE PARCIALMENTE	12.50
	4.2. PROPÓSITO: Existen medios de verificación suficientes que permiten asegurar que la información requerida para: el cálculo de los indicadores de PROPÓSITO, establecer sus metas y dar seguimiento a los avances en el cumplimiento de las mismas, está disponible (Lógica Horizontal)	CUMPLE PARCIALMENTE	12.50
	4.3. COMPONENTE: Existen medios de verificación suficientes que permiten asegurar que la información requerida para: el cálculo de los indicadores de CADA COMPONENTE, establecer sus metas y dar seguimiento a los avances en el cumplimiento de las mismas, está disponible (Lógica Horizontal)	CUMPLE PARCIALMENTE	12.50
	4.4. ACTIVIDADES: Existen medios de verificación suficientes que permiten asegurar que la información requerida para: el cálculo de los indicadores de CADA ACTIVIDAD, establecer sus metas y dar seguimiento a los avances en el cumplimiento de las mismas, está disponible (Lógica Horizontal)	CUMPLE PARCIALMENTE	12.50
CALIFICACIÓN (DIMENSIÓN 4)			50.00
5. Supuestos	5.1. Existen supuestos identificados para cada uno de los niveles de la MIR (Lógica Horizontal)	CUMPLE PARCIALMENTE	8.33
	5.2. Los supuestos identificados representan situaciones externas probables de ocurrir y contingentes a solventar	CUMPLE PARCIALMENTE	8.33
	5.3. Si se completan las Actividades programadas y se cumplen con los Supuestos asociados a éstas, se lograrán producir los componentes (Lógica Vertical)	CUMPLE PARCIALMENTE	8.33
	5.4. Si se producen los Componentes detallados y se cumplen con los Supuestos asociados a éstas, se logrará el Propósito del Pp (Lógica Vertical)	CUMPLE PARCIALMENTE	8.33
	5.5. Si se logra el Propósito del Pp y se cumplen los Supuestos asociados a éste, se contribuirá al logro del Fin (Lógica Vertical)	NO CUMPLE	0.00
	5.6. Si se contribuye al logro del Fin y se mantienen vigentes los Supuestos asociados a éste, se garantizará la sustentabilidad de los beneficios del programa. (Lógica Vertical)	CUMPLE PARCIALMENTE	8.33
CALIFICACIÓN (DIMENSIÓN 5)			41.67
CALIFICACIÓN FINAL			54.13