

**Formato para la Difusión de los Resultados de las Evaluaciones**

**Descripción de la Evaluación**

Nombre de la evaluación	Tipo de evaluación	Fecha de inicio de la evaluación	Fecha de conclusión de la evaluación
Evaluación Estratégica de Desempeño	Interna	26 de diciembre de 2023	29 de diciembre de 2023

**Objetivo General de la evaluación**

Analizar el diseño, resultados y evolución de la cobertura del Programa presupuestario, identificar sus principales hallazgos y establecer acciones, mejoras y recomendaciones para fortalecer el desempeño del programa, asimismo, asegurar su alineación con los objetivos institucionales y las necesidades de la ciudadanía.

**Objetivos Específicos de la evaluación**

- Analizar la lógica y congruencia en el diseño del Programa presupuestario;
- Analizar el avance y cumplimiento de metas de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), así como la relación con las metas establecidas;
- Examinar los resultados del Pp en relación con la atención del problema para el que fue creado;
- Identificar las Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas del Programa; y
- Proporcionar las principales mejoras y recomendaciones para fortalecer el desempeño del Programa presupuestarios.

**Metodología de la evaluación**

La evaluación se realizará mediante un análisis de gabinete tomando como base la información proporcionada por la Unidad Administrativa contenida en el Diagnóstico del Problema del Programa presupuestario, así como la información contable reportada por la Administración Pública Municipal reportada en el Portal Institucional.  
Se realizará el llenado de una ficha de evaluación interna por cada Programa presupuestario evaluado, en la que se registrarán los hallazgos, observaciones y recomendaciones generadas a través de la evaluación.

**Identificación del programa**

<b>Nombre del programa evaluado:</b>	Mantenimiento y rehabilitación de áreas verdes, parques y jardines.		
<b>Clave:</b>	SM07		
<b>Ente público coordinador del programa:</b>	Secretaría de Servicios Públicos Municipales		
<b>Ejercicio fiscal del programa:</b>	2022		
<b>Poder público al que pertenece:</b>	Ejecutivo	<b>Ámbito gubernamental:</b>	Municipal
<b>Nombre de la entidad coordinadora del programa:</b>	Coordinación de Parques y Jardines		
<b>Nombre y cargo del servidor público encargado:</b>	Ing. Jesús Álvarez Espinoza, Secretario de Servicios Públicos Municipales		
<b>Presupuesto asignado</b>	<b>Aprobado</b>	<b>Modificado</b>	<b>Ejercido</b>
	\$31,148,734.56	\$39,110,802.69	\$36,486,383.91

**Contexto**

**Definición del Problema:** Deterioro y abandono de Parques, jardines, espacios recreativos, áreas verdes y camellones del Municipio de Pachuca de Soto.  
**Propuesta de Intervención:** Implementar nuevas estrategias que permitan conservar las áreas verdes y naturales de la ciudad, promoviendo la protección, recreación, reforestación, mantenimiento y preservación de parques, jardines, camellones, áreas comunes y espacios deportivos.



**Formato para la Difusión de los Resultados de las Evaluaciones**

**Principales hallazgos**

Elemento	Valoración	Observación
<b>Programa presupuestario</b>		El Programa presupuestario se encuentra requisitado y signado.
<b>Alineaciones del Programa presupuestario</b>		El Programa presupuestario cuenta con la alineación al Plan Municipal de Desarrollo en todos sus niveles, lo mismo con los Objetivos de la ODS y de la GDM.
<b>MIR</b>		El Programa presupuestario cuenta con la MIR de manera estructurada y coherente, señalando los indicadores, los medios de verificación, fuentes de información y supuestos.
<b>Metodología del Marco Lógico</b>		El Programa presupuestario presenta información correspondiente a la Metodología del Marco Lógico de manera poco precisa sin embargo cuenta con la mayoría de los elementos correspondientes (Definición del Problema, Definición del Objetivo o Propuesta de Intervención, Estructura Analítica, MIR).
<b>Población o área de enfoque potencial y objetivo</b>		El Programa presupuestario señala de manera general la población o área de enfoque potencial u objetivo, no específica de dónde obtiene el dato estadístico.
<b>Selección o Matriz de Alternativas</b>		El Programa presupuestario no cuenta con la Selección o Matriz de Alternativas.
<b>Estructura Analítica</b>		En la Estructura Analítica, el Programa presupuestario no registra los Componentes, la línea base ni la meta de los indicadores.
<b>Fichas de indicadores</b>		El Programa presupuestario solamente cuenta con Fichas de indicador correspondientes a "Componente", no contiene a nivel Fin, Propósito y Actividades.
<b>Cumplimiento de metas</b>		En cuanto a los Componentes 1, 2 y 6, las metas alcanzadas exceden las metas programadas, en el caso del Componente 6, va de 405 a 8,289, lo que representa una probable mala planeación de las actividades o un mal ejercicio del presupuesto asignado.

**Análisis de fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas**

Fortalezas	Oportunidades
<p>El Pp cuenta con una MIR estructurada, lo cual le da sentido al Pp y describe los indicadores para medir los resultados.</p> <p>El Pp se encuentra alineado al PMD lo cual da certeza del seguimiento al cumplimiento de los objetivos</p>	<p>El Pp cuenta con la mayoría de los elementos propios de la Metodología de Marco Lógico.</p> <p>Al rebasar la meta establecida por una gran diferencia, se habla de una mala planeación o una mala ejecución del recurso asignado, por lo que existe la posibilidad de incrementar las metas para los siguientes ejercicios fiscales.</p>
Debilidades	Amenazas
<p>El Pp no cuenta con algunos de los elementos de la Metodología de Marco Lógico como la Matriz de Alternativas y una Definición del Problema robusta y bien fundamentada.</p> <p>La Población beneficiaria del Pp no se registró de tal manera que se entienda quiénes son y porqué son los beneficiarios, así como de dónde se obtuvo el dato, lo que puede repercutir en un mal control de padrón de beneficiarios.</p>	<p>El hecho de que algunos componentes hayan rebasado la meta establecida por una cantidad considerable, representa una amenaza grave al planteamiento del Pp y a la asignación del recurso presupuestal.</p> <p>Las decisiones tomadas a partir de los números que son resultado de la implementación del Pp, corren el riesgo de estar erradas al no establecerse un correcto Planteamiento del Problema y el no realizar una correcta planeación financiera con base en las metas establecidas y las reales.</p>





Presidencia Municipal de Pachuca de Soto, Hidalgo  
Secretaría de Planeación y Evaluación  
Dirección de Planeación, Evaluación y Proyectos Estratégicos

Formato para la Difusión de los Resultados de las Evaluaciones

Recomendaciones

- Respecto a los componentes en los que se excede el cumplimiento, se recomienda hacer una mejor planeación de los indicadores, las metas, el presupuesto y la implementación de las fórmulas, con la finalidad de cumplir con lo establecido dentro de los parámetros.
- Respecto a la integración del Planteamiento del Problema, se recomienda robustecer los elementos que lo conforman, con la finalidad de fortalecer el Programa presupuestario.
- Se recomienda que los Programas presupuestarios cumplan con todos los elementos que correspondan a la Metodología de Marco Lógico.
- Hay un espacio que no fue llenado completamente, el presupuesto asignado al Programa presupuestario, por lo que se recomienda no dejar ningún campo sin llenar.

Datos de la instancia evaluadora

Nombre del coordinador de la evaluación:	L.A. Roxana Sánchez Pérez
Cargo:	Directora de Planeación, Evaluación y Proyectos Estratégicos
Nombre de la institución:	Secretaría de Planeación y Evaluación
Principales colaboradores:	L.T. Casandra Jaimes Hernández
Correo:	casandra.jaimes@pachuca.gob.mx
Teléfono:	7712419045

Difusión de la evaluación

Difusión en internet de la evaluación

<https://datos.pachuca.gob.mx/evaluacion/index.html>

Elaboró

L.T. Casandra Jaimes Hernández  
Coordinadora de Proyectos  
Estratégicos

Revisó

L.A. Roxana Sánchez Pérez  
Directora de Planeación, Evaluación y  
Proyectos Estratégicos

Autorizó

L.T. Samantha Kay Pérez Cortés  
Secretaria de Planeación y  
Evaluación