



Instrumento de valoración de los Aspectos Susceptibles de Mejora de la Evaluación

Apartado de la evaluación	Fortaleza y Oportunidad / Debilidad o Amenaza	Recomendaciones	Acción a realizar	Claridad	Relevancia	Justificación	Factibilidad	Potencial de éxito
1	Metodología del Marco Lógico El Pp cuenta con la mayoría de los elementos propios de la Metodología del Marco Lógico. (Oportunidad)	El Programa presupuestario presenta información correspondiente a la Metodología del Marco Lógico de manera poco precisa sin embargo cuenta con la mayoría de los elementos correspondientes (Definición del Problema, Definición del Objetivo o Propuesta de Intervención, Estructura Analítica, MIR)	Para el diseño de programas 2023, se abundó en la información de todos los elementos de la Metodología del Marco Lógico, a fin de precisar datos y sea más digerible	X	X	X	X	100%
2	Población o área de enfoque potencial y objetivo La población beneficiaria del Pp o se registró de tal manera que se entienda quienes son y por que son los beneficiarios, así como de donde se obtuvo el dato, lo que puede repercutir en un mal control de padrón de beneficiarios. (Debilidad)	El Programa presupuestario señala de manera general la población o área de enfoque potencial u objetivo, no especifica de dónde obtiene el dato estadístico.	Los programas 2023 se cuenta con información estadística suficiente para determinar la población potencial y objetivo, así mismo se presenta la fuente consultada	X	X	X	X	100%
3	Selección o Matriz de Alternativas El Pp no cuenta con algunos de los elementos de la metodología del marco lógico como la Matriz de Alternativas una Definición del Problema robusta y bien fundamentada. (Debilidad)	El Programa presupuestario no cuenta con la Selección o Matriz de Alternativas.	Se implementó la Matriz de Alternativas en el diseño de Programas para el ejercicio 2023	X	X	X	X	100%
4	Diagnóstico del Problema El hecho de que algunos componentes hayan rebasado la meta establecida por una cantidad considerable, representa una amenaza grave al planteamiento el Pp y a la asignación del recurso presupuestal. (Amenaza)	El diagnóstico del Problema, específicamente la Definición del Problema y la Propuesta de intervención no se registraron de manera amplia y detallada, son muy generales y no presentan información estadística, ni datos que contribuyan a conformar un diagnóstico del problema válido.	Se conjunto al mayor número de datos significativos en el planteamiento de problemas para 2023, de igual manera de enunció la definición del problema y la propuesta de intervención de manera detalla y sobre datos estadísticos con fuentes comprobables	X	X	X	X	100%
5	Estructura analítica El Pp cuenta con la mayoría de los elementos propios de la Metodología del Marco Lógico. (Oportunidad)	En la Estructura Analítica, el Programa presupuestario no registra los Componentes, la línea base ni la meta de los indicadores.	Para el ejercicio 2023 se especificó la línea base y resultado esperado para Fin, Propósito, Componentes y Actividades	X	X	X	X	100%
6	Fichas de indicadores El Pp cuenta con una MIR estructurada, lo cual le da sentido al Pp y describe los indicadores para medir los resultados. (Fortaleza)	El Programa presupuestario solamente cuenta con Fichas de Indicador correspondientes a "Componente", no contiene a nivel Fin, Propósito y Actividades.	En la construcción de programas 2023 se incluyeron Fichas para Fin, Propósito, Componentes y Actividades	X	X	X	X	100%
7	Metas programadas Las decisiones tomadas a partir de los números que son el resultado en la implementación el Pp, corren el riesgo de estar erradas al no establecerse un correcto planteamiento el problema y el no realizar una correcta planeación financiera con base en las metas establecidas reales. (Amenaza)	Las metas programadas registradas en el Programa presupuestario no coinciden con las metas programadas registradas en el reporte trimestral correspondiente al 4to periodo.	La planeación de metas para 2023 fue realizada en base a ejercicios anteriores, considerando una media, estableciendo así metas más reales	X	X	X	X	100%
8	Cumplimiento de metas Al rebasar la meta establecida en dos componentes, se habla de una mala planeación o una mala ejecución del del recurso asignado, por lo que existe la posibilidad de incrementar las metas para los siguientes ejercicios fiscales. (Oportunidad)	Las metas alcanzadas al 4to trimestre, se desfasan de las programadas, en el componente 1 y 2 muy por encima de las programadas y en los componentes 3, 4 y 5 por debajo de las programadas, lo que representa una probable mala planeación de las metas establecidas, de las acciones emprendidas o uso del presupuesto asignado para cada actividad.	La planeación de metas para 2023 fue realizada en base a ejercicios anteriores, considerando una media, estableciendo así metas más reales	X	X	X	X	100%

Elaboró  
  
 M.D.F.A. Caria María Sánchez Solís  
 Enlace PBR

Autorizó  
  
 L.G.T. Estefanía Victoria Sánchez Romero  
 Directora de Desarrollo Económico



Presidencia Municipal de Pachuca de Soto 2020-2024  
 Secretaría de Planeación y Evaluación  
 Dirección de Planeación, Evaluación y Proyectos Estratégicos  
**PROGRAMA DE ACCIÓN DE ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA**

Siendo las diez horas del día uno de marzo del año 2024, en la Ciudad de Pachuca, se reúnen en las oficinas que ocupa la Secretaría ubicadas en Plaza General Pedro María Anaya No. 1, 1er piso, Col. Centro, C.P. 42000, Pachuca de Soto, Hidalgo; el L.S.C.A. Ricardo Javier Rivera Barquín, Secretario de Desarrollo Económico, la Directora de Desarrollo Económico L.G.T. Estefanía Victoria Sánchez Romero y la Secretaria de Planeación y Evaluación L.T. Samantha Kay Pérez Cortés; la L.A Roxana Sánchez Pérez Directora de Planeación, Evaluación y Proyectos Estratégicos y L.C.P y A.P David Álvarez Daniels Coordinador de Evaluación el Coordinador de Evaluación de la Secretaría de Planeación y Evaluación, proceden a la lectura y firma del presente programa en los siguientes términos:

En el presente instrumento se especifican los compromisos de mejora derivados de la **Evaluación de Desempeño al Programa presupuestario SE05 Certificación de Competencias Laborales del ejercicio 2022** que implementa la Secretaría de Desarrollo Económico, estos compromisos se implementarán en los momentos y circunstancias que el mismo detalla y tienen como objetivo principal operacionalizar y utilizar la información resultante de las evaluaciones en un ambiente participativo. Del mismo modo, reflejan el carácter político de la evaluación, al haber sido acordados en mesa de trabajo celebrada el mismo día del presente, entre la unidad coordinadora de la evaluación y los evaluados.

La columna 1 especifica el potencial de éxito calculado mediante un índice ponderado del Anexo 1 a este Programa, la posición institucional de técnica de los participantes en la citada mesa de trabajo. La columna 2 especifica la acción concreta a realizarse para operacionalizar el aspecto susceptible de mejora. La columna 3 detalla el cargo del funcionario responsable de implementar de la mejora tratada. La columna 4 determina la fecha término para la implementación de la mejora. La columna 5 impulsa la generación de evidencia documental que avale la implementación de la mejora. En la columna 6 se determina el funcionario de la unidad coordinadora de la evaluación que dará seguimiento a las implementaciones de mejora. La columna 7 especifica la fecha termino posterior a la implementación en que verificará su concreción. Y la columna 8 permite generar la evidencia de la anterior verificación.

Éxito potencial (1)	Acción a realizar (2)	Implementador (3)	Fecha término (4)	Evidencia de implementación (5)	Verificador (6)	Fecha término (7)	Evidencia de verificación (8)
100%	Para el diseño de programas 2023, se abundó en la información de todos los elementos de la Metodología del Marco Lógico, a fin de precisar datos y sea mas digerible	L.S.C.A. Ricardo Javier Rivera Barquin, Secretario de Desarrollo Económico	08-02-23	Oficio PM/SDE/093/2023 Asunto: En seguimiento al PBR Diagnóstico del Problema, Propuesta de Intervención, Estructura Analítica, MIR	L.C.P y A.P David Álvarez Daniels Coordinador de Evaluación	4-12-2023	Se recibieron los oficios PM/SDE/093/2023 con fecha 8-02-2023, envío de PBR 2023; PM/SDE/304/2023 con fecha 21-04-2023 envío de PBR 2023 con correcciones; PM/SDE/593/2023 18-08-2023 con fecha Ajuste a la redacción de las actividades del PBR 2023; PM/SDE/715/2023 con fecha 10-10-2023 Solicitud de ajuste de metas de PBR 2023;  PM/SDE/907/2023 con fecha 4-12-2023 envío final de programas presupuestales.
100%	Los programas 2023 se cuenta con información estadística suficiente para determinar la población potencial y objetivo, así mismo se presenta la fuente consultada	L.S.C.A. Ricardo Javier Rivera Barquin, Secretario de Desarrollo Económico	08-02-23	Oficio PM/SDE/093/2023 Asunto: En seguimiento al PBR Población potencial y Población Objetivo	L.C.P y A.P David Álvarez Daniels Coordinador de Evaluación	4-12-2023	Se recibieron los oficios PM/SDE/093/2023 con fecha 8-02-2023, envío de PBR 2023; PM/SDE/304/2023 con fecha 21-04-2023 envío de PBR 2023 con correcciones; PM/SDE/593/2023 18-08-2023 con fecha Ajuste a la redacción de las actividades del PBR 2023; PM/SDE/715/2023 con fecha 10-10-2023 Solicitud de ajuste de metas de PBR 2023;  PM/SDE/907/2023 con fecha 4-12-2023 envío final de programas presupuestales.

*(Handwritten signatures)*

*(Handwritten signature)*

*(Handwritten mark)*

*(Handwritten mark)*

100%	Se implementó la Matriz de Alternativas en el diseño de Programas para el ejercicio 2023	L.S.C.A. Ricardo Javier Rivera Barquin, Secretario de Desarrollo Económico	08-02-23	Oficio PM/SDE/093/2023 Asunto: En seguimiento al PBR Matriz de Alternativas	L.C.P y A.P David Álvarez Daniels Coordinador de Evaluación	4-12-2023	Se recibieron los oficios PM/SDE/093/2023 con fecha 8-02-2023, envío de PBR 2023; PM/SDE/304/2023 con fecha 21-04-2023 envío de PBR 2023 con correcciones; PM/SDE/593/2023 18-08-2023 con fecha Ajuste a la redacción de las actividades del PBR 2023; PM/SDE/715/2023 con fecha 10-10-2023 Solicitud de ajuste de metas de PBR 2023;  PM/SDE/907/2023 con fecha 4-12-2023 envío final de programas presupuestales.
100%	Se conjunto el mayor número de datos significativos en el planteamiento de problemas para 2023, de igual manera de enunció la definición del problema y la propuesta de intervención de manera detalla y sobre datos estadísticos con fuentes comprobables	L.S.C.A. Ricardo Javier Rivera Barquin, Secretario de Desarrollo Económico	08-02-23	Oficio PM/SDE/093/2023 Asunto: En seguimiento al PBR Definición del Problema y la Propuesta de Intervención	L.C.P y A.P David Álvarez Daniels Coordinador de Evaluación	4-12-2023	Se recibieron los oficios PM/SDE/093/2023 con fecha 8-02-2023, envío de PBR 2023; PM/SDE/304/2023 con fecha 21-04-2023 envío de PBR 2023 con correcciones; PM/SDE/593/2023 18-08-2023 con fecha Ajuste a la redacción de las actividades del PBR 2023; PM/SDE/715/2023 con fecha 10-10-2023 Solicitud de ajuste de metas de PBR 2023;  PM/SDE/907/2023 con fecha 4-12-2023 envío final de programas presupuestales.
100%	Para el ejercicio 2023 se especificó la línea base y resultado esperado para Fin, Propósito, Componentes y Actividades	L.S.C.A. Ricardo Javier Rivera Barquin, Secretario de Desarrollo Económico	08-02-23	Oficio PM/SDE/093/2023 Asunto: En seguimiento al PBR Línea base y Resultado esperado para todos los elementos	L.C.P y A.P David Álvarez Daniels Coordinador de Evaluación	4-12-2023	Se recibieron los oficios PM/SDE/093/2023 con fecha 8-02-2023, envío de PBR 2023; PM/SDE/304/2023 con fecha 21-04-2023 envío de PBR 2023 con correcciones; PM/SDE/593/2023 18-08-2023 con fecha Ajuste a la redacción de las actividades del PBR 2023; PM/SDE/715/2023 con fecha 10-10-2023 Solicitud de ajuste de metas de PBR 2023;  PM/SDE/907/2023 con fecha 4-12-2023 envío final de programas presupuestales.
100%	En la construcción de programas 2023 se incluyeron Fichas para Fin, Propósito, Componentes y Actividades	L.S.C.A. Ricardo Javier Rivera Barquin, Secretario de Desarrollo Económico	08-02-23	Oficio PM/SDE/093/2023 Fichas Fin, Propósito, Componentes y Actividades	L.C.P y A.P David Álvarez Daniels Coordinador de Evaluación	4-12-2023	Se recibieron los oficios PM/SDE/093/2023 con fecha 8-02-2023, envío de PBR 2023; PM/SDE/304/2023 con fecha 21-04-2023 envío de PBR 2023 con correcciones; PM/SDE/593/2023 18-08-2023 con fecha Ajuste a la redacción de las actividades del PBR 2023; PM/SDE/715/2023 con fecha 10-10-2023 Solicitud de ajuste de metas de PBR 2023;  PM/SDE/907/2023 con fecha 4-12-2023 envío final de programas presupuestales.
100%	La planeación de metas para 2023 fue realizada en base a ejercicios anteriores, considerando una media, estableciendo así metas mas reales	L.S.C.A. Ricardo Javier Rivera Barquin, Secretario de Desarrollo Económico	08-02-23	Oficio PM/SDE/093/2023 Asunto: En seguimiento al PBR Calendarización de metas, avance programado	L.C.P y A.P David Álvarez Daniels Coordinador de Evaluación	4-12-2023	Se recibieron los oficios PM/SDE/093/2023 con fecha 8-02-2023, envío de PBR 2023; PM/SDE/304/2023 con fecha 21-04-2023 envío de PBR 2023 con correcciones; PM/SDE/593/2023 18-08-2023 con fecha Ajuste a la redacción de las actividades del PBR 2023; PM/SDE/715/2023 con fecha 10-10-2023 Solicitud de ajuste de metas de PBR 2023;  PM/SDE/907/2023 con fecha 4-12-2023 envío final de programas presupuestales.

g  
2


P

100%	La planeación de metas para 2023 fue realizada en base a ejercicios anteriores, considerando una media, estableciendo así metas mas reales	L.S.C.A. Ricardo Javier Rivera Barquin, Secretario de Desarrollo Económico	08-02-23	Oficio PM/SDE/093/2023 Asunto: En seguimiento al PBR Diagnóstico del Problema, Propuesta de Intervención, Estructura Analítica, MIR	L.C.P y A.P David Álvarez Daniels Coordinador de Evaluación	4-12-2023	Se recibieron los oficios PM/SDE/093/2023 con fecha 8-02-2023, envío de PBR 2023; PM/SDE/304/2023 con fecha 21-04-2023 envío de PBR 2023 con correcciones; PM/SDE/593/2023 18-08-2023 con fecha Ajuste a la redacción de las actividades del PBR 2023; PM/SDE/715/2023 con fecha 10-10-2023 Solicitud de ajuste de metas de PBR 2023;  PM/SDE/907/2023 con fecha 4-12-2023 envío final de programas presupuestales.
------	--	--	----------	---	---	-----------	--


PARTICIPANTE

  
L.S.C.A Ricardo Javier Rivera Barquin  
Secretario de Desarrollo Económico

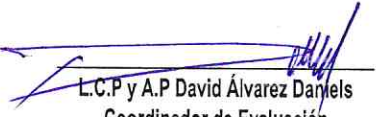
Elaboró

  
M.D.F.A. Carla María Sánchez Solís  
Enlace Pbr


Autorizó

  
L.G.T. Estefanía Victoria Sánchez Romero  
Directora de Desarrollo Económico

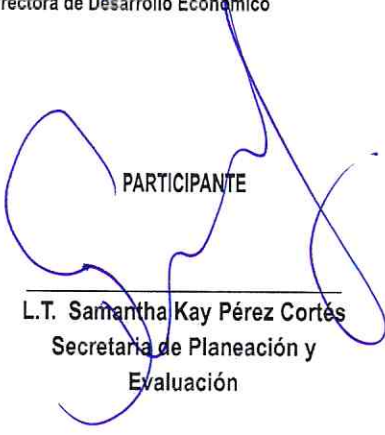
PARTICIPANTE

  
L.C.P y A.P David Álvarez Daniels  
Coordinador de Evaluación

PARTICIPANTE

  
L.A Roxana Sánchez Pérez  
Directora de Planeación,  
Evaluación y Proyectos  
Estratégicos

PARTICIPANTE

  
L.T. Samantha Kay Pérez Cortés  
Secretaria de Planeación y  
Evaluación



**Presidencia Municipal de Pachuca de Soto 2020-2024**  
**Secretaría de Planeación y Evaluación**  
**Dirección de Planeación, Evaluación y Proyectos Estratégicos**  
**CÉDULA DE SEGUIMIENTO DE ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA**

PEDFPR02R15  
 PEDFPR02F10.0

Datos generales de la verificación

Funcionario verificador: David Álvarez Daniels  
 Cargo del funcionario: Coordinador de Evaluación  
 Enlace de organismo evaluado: M.D.F.A. Carla María Sánchez Solís  
 Cargo del enlace: Enlace PbR Certificación de Competencias Laborales  
 Fecha: 01/03/2024 Origen de la verificación: \_\_\_\_\_

Tipo de evaluación Evaluador Año de aplicación. 2022

- Diseño
- Consistencia y resultados
- Específica de desempeño
- Resultados
- Impacto

- Interno
- Externo

Seguimiento a compromisos

Compromiso	Estado	Si	No	¿Evidencia acordada?
Para el diseño de programas 2023, se abundó en la información de todos los elementos de la Metodología del Marco Lógico, a fin de precisar datos y sea mas digerible	FINALIZADA	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	oficios PM/SDE/093/2023 con fecha 8-02-2023, envío de PBR 2023; PM/SDE/304/2023 con fecha 21-04-2023 envío de PBR 2023 con correcciones; PM/SDE/593/2023 18-08-2023 con fecha Ajuste a la redacción de las actividades del PBR 2023; PM/SDE/715/2023 con fecha 10-10 -2023 Solicitud de ajuste de metas de PBR 2023; PM/SDE/907/2023 con fecha 4-12-2023 envío final de programas presupuestales.
Los programas 2023 se cuenta con información estadística suficiente para determinar la población potencial y objetivo, así mismo se presenta la fuente consultada	FINALIZADA	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	oficios PM/SDE/093/2023 con fecha 8-02-2023, envío de PBR 2023; PM/SDE/304/2023 con fecha 21-04-2023 envío de PBR 2023 con correcciones; PM/SDE/593/2023 18-08-2023 con fecha Ajuste a la redacción de las actividades del PBR 2023; PM/SDE/715/2023 con fecha 10-10 -2023 Solicitud de ajuste de metas de PBR 2023; PM/SDE/907/2023 con fecha 4-12-2023 envío final de programas presupuestales.
Se implementó la Matriz de Alternativas en el diseño de Programas para el ejercicio 2023	FINALIZADA	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	oficios PM/SDE/093/2023 con fecha 8-02-2023, envío de PBR 2023; PM/SDE/304/2023 con fecha 21-04-2023 envío de PBR 2023 con correcciones; PM/SDE/593/2023 18-08-2023 con fecha Ajuste a la redacción de las actividades del PBR 2023; PM/SDE/715/2023 con fecha 10-10 -2023 Solicitud de ajuste de metas de PBR 2023; PM/SDE/907/2023 con fecha 4-12-2023 envío final de programas presupuestales.
Se conjunto el mayor número de datos significativos en el planteamiento de problemas para 2023, de igual manera de enuncio la definición del problema y la propuesta de intervención de manera detalla y sobre datos estadísticos con fuentes comprobables	FINALIZADA	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	oficios PM/SDE/093/2023 con fecha 8-02-2023, envío de PBR 2023; PM/SDE/304/2023 con fecha 21-04-2023 envío de PBR 2023 con correcciones; PM/SDE/593/2023 18-08-2023 con fecha Ajuste a la redacción de las actividades del PBR 2023; PM/SDE/715/2023 con fecha 10-10 -2023 Solicitud de ajuste de metas de PBR 2023; PM/SDE/907/2023 con fecha 4-12-2023 envío final de programas presupuestales.

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]* 2

Para el ejercicio 2023 se especificó la línea base y resultado esperado para Fin, Propósito, Componentes y Actividades	FINALIZADA	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	oficios PM/SDE/093/2023 con fecha 8-02-2023, envío de PBR 2023; PM/SDE/304/2023 con fecha 21-04-2023 envío de PBR 2023 con correcciones; PM/SDE/593/2023 18-08-2023 con fecha Ajuste a la redacción de las actividades del PBR 2023; PM/SDE/715/2023 con fecha 10-10 -2023 Solicitud de ajuste de metas de PBR 2023; PM/SDE/907/2023 con fecha 4-12-2023 envío final de programas presupuestales.
En la construcción de programas 2023 se incluyeron Fichas para Fin, Propósito, Componentes y Actividades	FINALIZADA	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	oficios PM/SDE/093/2023 con fecha 8-02-2023, envío de PBR 2023; PM/SDE/304/2023 con fecha 21-04-2023 envío de PBR 2023 con correcciones; PM/SDE/593/2023 18-08-2023 con fecha Ajuste a la redacción de las actividades del PBR 2023; PM/SDE/715/2023 con fecha 10-10 -2023 Solicitud de ajuste de metas de PBR 2023; PM/SDE/907/2023 con fecha 4-12-2023 envío final de programas presupuestales.
La planeación de metas para 2023 fue realizada en base a ejercicios anteriores, considerando una media, estableciendo así metas más reales	FINALIZADA	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	oficios PM/SDE/093/2023 con fecha 8-02-2023, envío de PBR 2023; PM/SDE/304/2023 con fecha 21-04-2023 envío de PBR 2023 con correcciones; PM/SDE/593/2023 18-08-2023 con fecha Ajuste a la redacción de las actividades del PBR 2023; PM/SDE/715/2023 con fecha 10-10 -2023 Solicitud de ajuste de metas de PBR 2023; PM/SDE/907/2023 con fecha 4-12-2023 envío final de programas presupuestales.
La planeación de metas para 2023 fue realizada en base a ejercicios anteriores, considerando una media, estableciendo así metas más reales	FINALIZADA	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	oficios PM/SDE/093/2023 con fecha 8-02-2023, envío de PBR 2023; PM/SDE/304/2023 con fecha 21-04-2023 envío de PBR 2023 con correcciones; PM/SDE/593/2023 18-08-2023 con fecha Ajuste a la redacción de las actividades del PBR 2023; PM/SDE/715/2023 con fecha 10-10 -2023 Solicitud de ajuste de metas de PBR 2023; PM/SDE/907/2023 con fecha 4-12-2023 envío final de programas presupuestales.

PARTICIPANTE



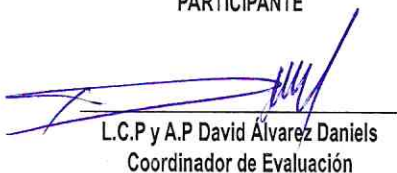
L.S.C.A Ricardo Javier Rivera Barquín  
Secretario de Desarrollo Económico

PARTICIPANTE



L.G.T. Estefanía Victoria Sánchez Romero  
Directora de Desarrollo Económico

PARTICIPANTE



L.C.P y A.P David Álvarez Daniels  
Coordinador de Evaluación

PARTICIPANTE



L.A Roxana Sánchez Pérez  
Directora de Planeación,  
Evaluación y Proyectos  
Estratégicos

PARTICIPANTE



L.T. Samantha Kay Pérez Cortés  
Secretaria de Planeación y  
Evaluación